



Defensa



Comités funcionales presupuesto 2027

**150700 - INSTITUTO DE CASAS FISCALES DE EJERCITO
(ICFE)**

21 De Abril, 2026

CONTEXTO SOBRE SUS RESPONSABILIDADES Y/O MISIÓN



MISIÓN

Suministrar vivienda fiscal al personal de oficiales, suboficiales, soldados y civiles del Ejército mediante el sistema de arrendamiento administrándolas de manera eficiente, incrementando la cobertura y su adecuada habitabilidad mediante el proceso de planes, programas y proyectos de inversión contribuyendo así a mejorar el bienestar del personal militar y sus familias.



VISIÓN

Para el 2027, el ICFE contará con una mayor disponibilidad y cobertura de viviendas fiscales adecuadas y modernas, mediante el fortalecimiento del mantenimiento y la construcción, generando bienestar y calidad de vida al personal de oficiales, suboficiales y civiles del Ejército y sus familias



NATURALEZA JURÍDICA Y OBJETO

Entidad pública descentralizada adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, con autonomía administrativa y financiera



UNIDADES DE NEGOCIO: Administración, construcción y mantenimiento de viviendas fiscales.



63

SECCIONALES



6251

Viviendas Fiscales

3852

Administración

2399

Propias



32

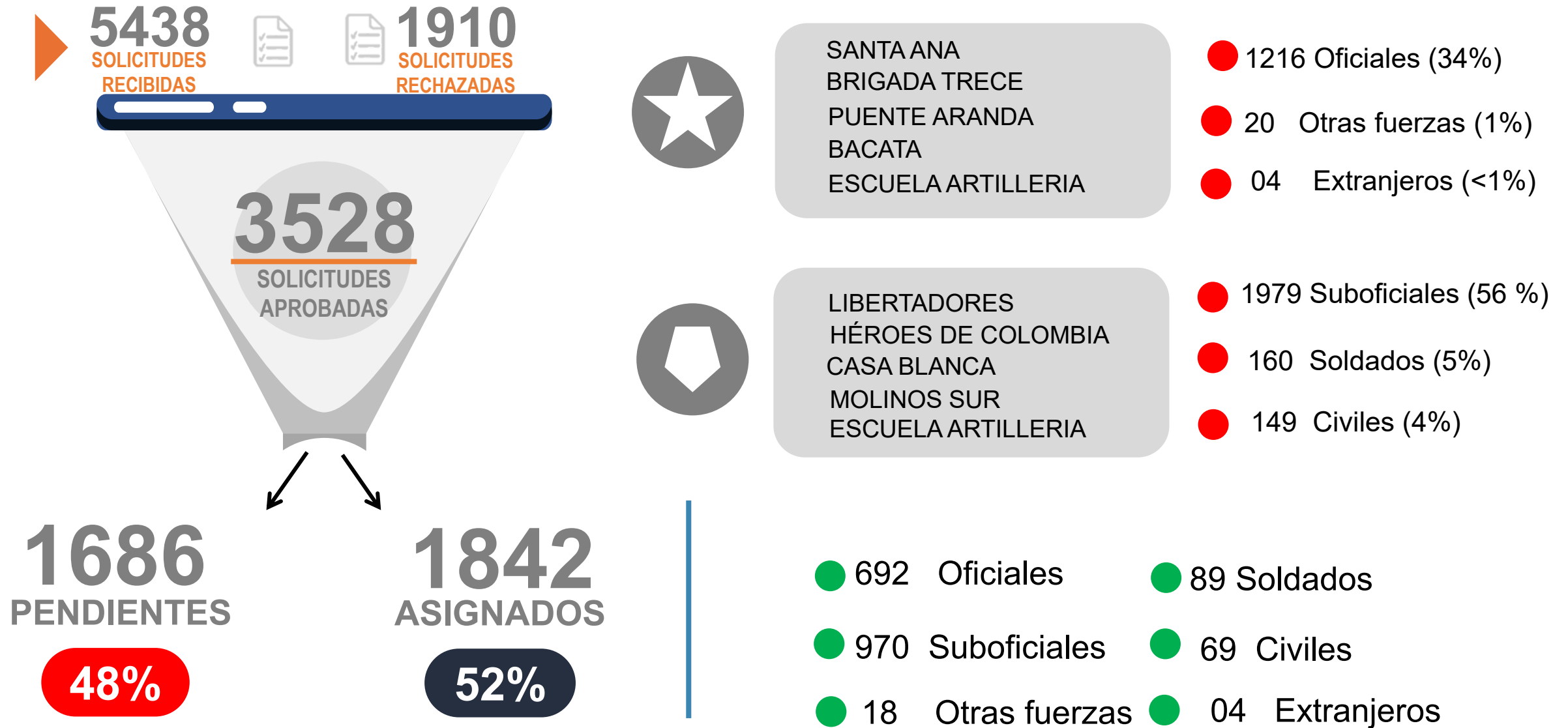
OTRAS
CONSTRUCCIONES

VIVIENDAS POR DIVISIONES



ESTADO ACTUAL DE SUS CAPACIDADES

SOLICITUDES BOGOTÁ



Personal Militar Ejército

 **11**
Oficiales

 **69**
Suboficiales

 **10**
Civiles de Ejército

 **90**

Personal Civil

 **52**
Empleados públicos

 **40**
Trabajadores oficiales

 Vacantes
1 TO
5 EP

 **92** 

PERSONAL

NIVEL JERÁRQUICO	CARGOS APROBADOS MEDIANTE DECRETO 2575 DE 2013		CARGOS PROVISTOS
DIRECTIVO	3	»	2
ASESOR	4	»	3
PROFESIONAL	14	»	14
TÉCNICO	25	»	23
ASISTENCIAL	11	»	10
TRABAJADORES OFICIALES	41	»	40
98			92

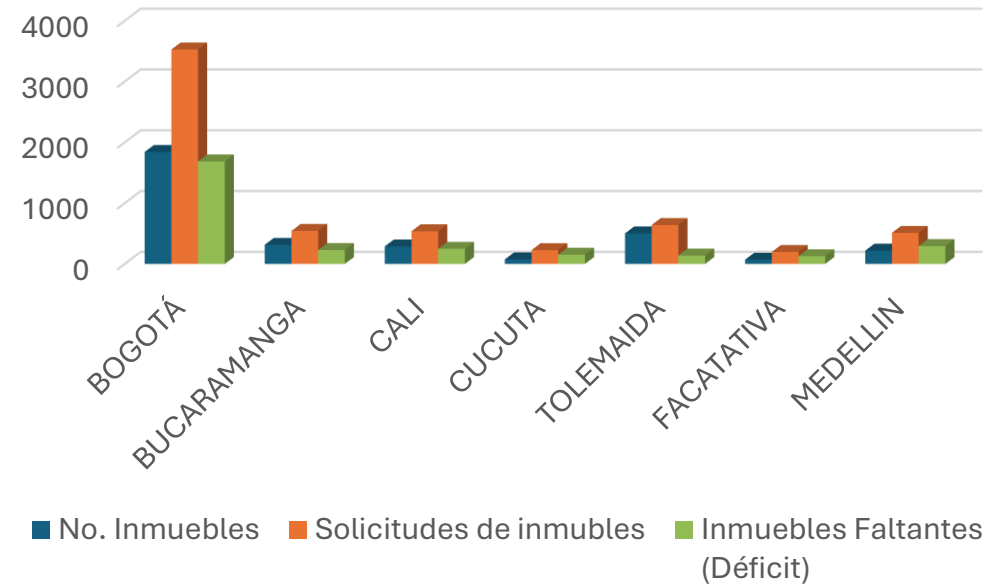
 **TOTAL 182**

DEFICIT DE VIVIENDA FISCAL 01 DE ENERO AL 31 DIC 2025

Déficit en ciudad principales y con mayor demanda

No.	Unidad	Ciudad	No. Inmuebles	Solicitudes de inmuebles	Inmuebles Faltantes (Déficit)	% de capacidad (Deficit)
1	BR13	BOGOTÁ	1842	3528	1686	48%
2	BAS05	BUCARAMANGA	314	543	229	42%
3	BAS03	CALI	288	537	249	46%
4	BAS30	CUCUTA	75	227	152	67%
5	BASEN	TOLEMAIDA	502	640	138	22%
6	BASCO	FACATATIVA	70	197	127	64%
TOTAL		MEDELLIN	218	511	293	57%
TOTAL			3309	6183	2874	46%

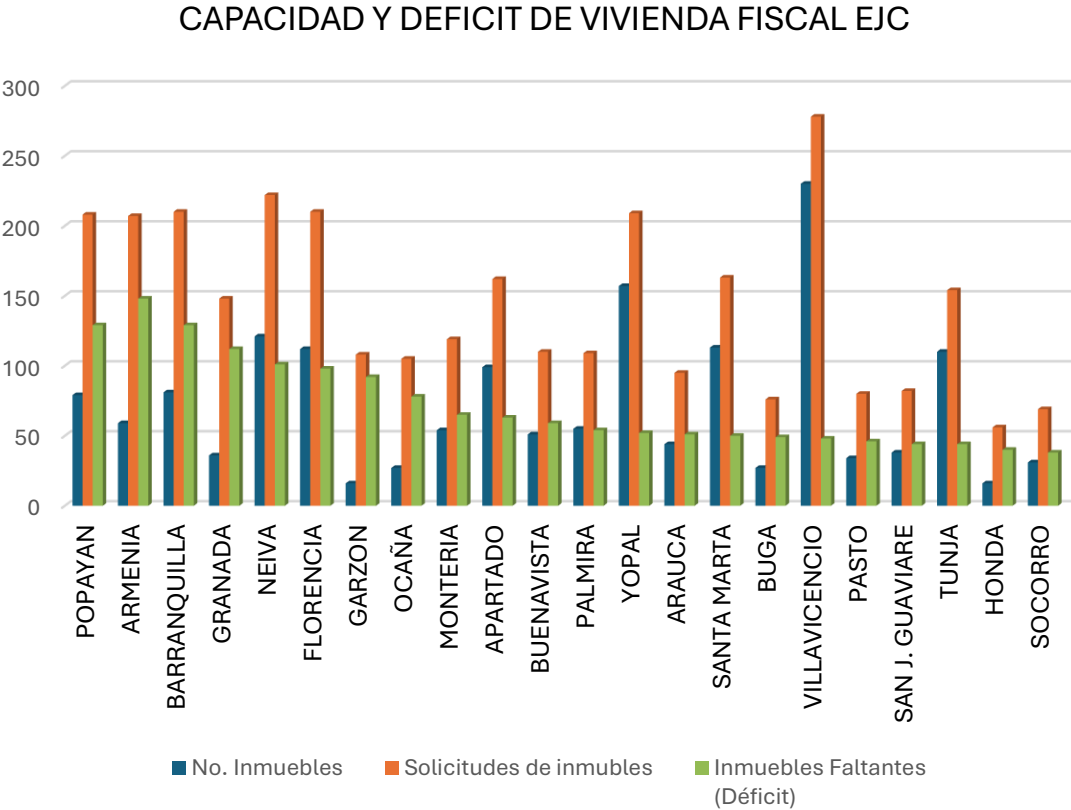
CAPACIDAD Y DEFICIT DE VIVIENDA FISCAL EJC



* El ranking esta tomado con la columna de déficit de vivienda.

DEFICIT DE VIVIENDA FISCAL 01 DE ENERO AL 31 DIC 2025

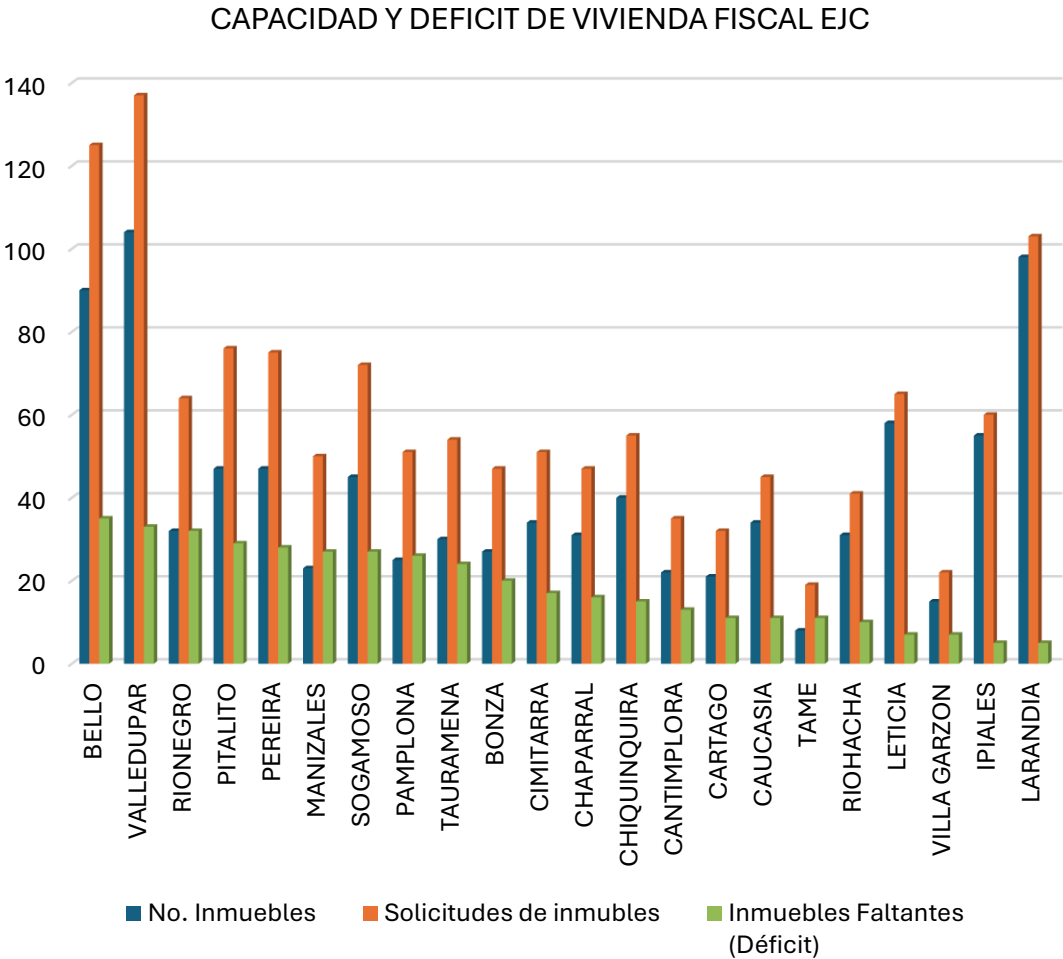
No.	Unidad	Ciudad	No. Inmuebles	Solicitudes de inmuebles	Inmuebles Faltantes (Déficit)	% de capacidad (Deficit)
11	BAS29	POPAYAN	79	208	129	62%
12	BAS08	ARMENIA	59	207	148	71%
13	BAS02	BARRANQUILLA	81	210	129	61%
14	BIVAR	GRANADA	36	148	112	76%
15	BAS09	NEIVA	121	222	101	45%
16	BAS12	FLORENCIA	112	210	98	47%
17	BIPIG	GARZON	16	108	92	85%
18	BISAN	OCAÑA	27	105	78	74%
19	BAS11	MONTERIA	54	119	65	55%
20	BAS17	APARTADO	99	162	63	39%
21	GMRON	BUENAVISTA	51	110	59	54%
22	BICOD	PALMIRA	55	109	54	50%
23	BAS16	YOPAL	157	209	52	25%
24	BAS18	ARAUCA	44	95	51	54%
25	BICOR	SANTA MARTA	113	163	50	31%
26	BAPAL	BUGA	27	76	49	64%
27	BAS07	VILLAVICENCIO	230	278	48	17%
28	BAS23	PASTO	34	80	46	58%
29	BAS22	SAN J. GUAVIARE	38	82	44	54%
30	BAS01	TUNJA	110	154	44	29%
31	BIPAT	HONDA	16	56	40	71%
32	BAGAL	SOCORRO	31	69	38	55%



* El ranking esta tomado con la columna de déficit de vivienda.

DEFICIT DE VIVIENDA FISCAL 01 DE ENERO AL 31 DIC 2025

No.	Unidad	Ciudad	No. Inmuebles	Solicitudes de inmuebles	Inmuebles Faltantes (Déficit)	% de capacidad (Deficit)
33	BIOSP	BELLO	90	125	35	28%
34	BAS10	VALLEDUPAR	104	137	33	24%
35	GMJCO	RIONEGRO	32	64	32	50%
36	BIMAG	PITALITO	47	76	29	38%
37	BASAM	PEREIRA	47	75	28	37%
38	BIAYA	MANIZALES	23	50	27	54%
39	BATAR	SOGAMOSO	45	72	27	38%
40	BIROV	PAMPLONA	25	51	26	51%
41	BIRNA	TAURAMENA	30	54	24	44%
42	GMSIL	BONZA	27	47	20	43%
43	BIREY	CIMITARRA	34	51	17	33%
44	BICAI	CHAPARRAL	31	47	16	34%
45	BISUC	CHIQUEQUIRA	40	55	15	27%
46	BICAB	CANTIMPLORA	22	35	13	37%
47	BIVEN	CARTAGO	21	32	11	34%
48	BIRIF	CAUCASIA	34	45	11	24%
49	BIRAN	TAME	8	19	11	58%
50	BICAR	RIOHACHA	31	41	10	24%
51	BAS26	LETICIA	58	65	7	11%
52	BIROR-25	VILLA GARZON	15	22	7	32%
53	GMCAB	IPIALES	55	60	5	8%
54	BASCN	LARANDIA	98	103	5	5%
TOTAL VIVIENDA FISCAL ICFE			5816	10689	4873	46%



* El ranking esta tomado con la columna de déficit de vivienda.

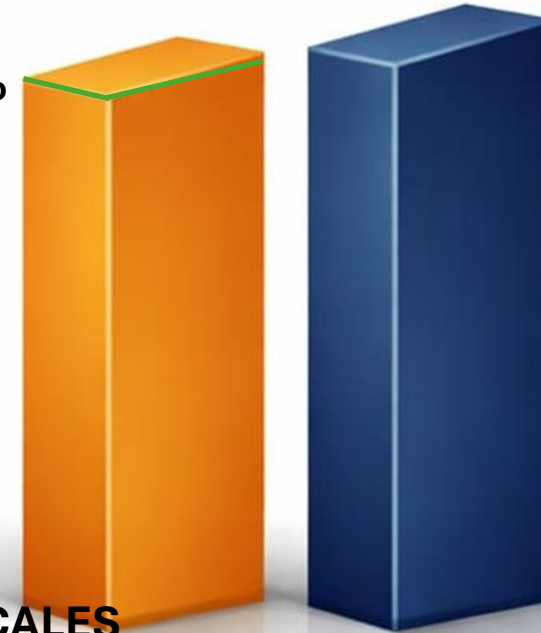
TOTAL PRESUPUESTO UNIDAD



**Necesidad
Mínima**
\$ 39.500.000.000

Necesidad Total
\$ 39.500.000.000

**Techo
Anteproyecto**



Proyectos
1- MEJORAMIENTO DE LAS VIVIENDAS FISCALES
2- INCREMENTO DE LA OFERTA DE VIVIENDA FISCAL

Proyectos de Inversión - ICFE

Vigentes

MANTENIMIENTO RECUPERATIVO Y ESTRUCTURAL DE VIVIENDAS FISCALES Y SUS AREAS COMUNES A NIVEL NACIONAL

APROPIACIÓN ACTUAL:
\$ 21.738.000.000,00

Formulación

MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD, PROLONGANDO LA VIDA ÚTIL DE LAS VIVIENDAS FISCALES A NIVEL NACIONAL

- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Bogotá - Edificio Casablanca
- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Monterita - Edificio Sinú
- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Tunja - Edificio Bayona
- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Caldas - Edificio Manzanares
- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de las cubiertas de los Edificios de apartamentos de vivienda fiscal a nivel nacional

IMPACTO DEL PROYECTO MEJORAMIENTO DE LAS VIVIENDAS FISCALES

Asignado 2025: 17.975
Compromisos 2025: 15.128
% Comp: 52,4 %

Asignado 2026: 21.738
Compromisos a 31 de marzo 2026: 252.207
% Comp: 1,16%

Millones de pesos

LOGROS 2025

Logros

- Mantenimiento a todo costo de un edificio de apartamentos de vivienda fiscal para el personal de suboficiales en la seccional de barranquilla, "caribe" del instituto de casas fiscales del ejército
- Mantenimiento a todo costo de un edificio de apartamentos de vivienda fiscal para el personal de suboficiales en la seccional de Bogotá conjunto los libertadores, "maza" del instituto de casas fiscales del ejército
- Mantenimiento a todo costo de un edificio de apartamentos de vivienda fiscal para el personal de suboficiales en la seccional de Tolemaida, "héroe de Tolemaida" del instituto de casas fiscales del ejército
- Mantenimiento a todo costo de un edificio de apartamentos de vivienda fiscal para el personal de suboficiales en la seccional de Bucaramanga, Santander "Santander" del instituto de casas fiscales del ejército
- Mantenimiento a todo costo de las cubiertas de los edificios de apartamentos de viviendas fiscales para el personal de oficiales y suboficiales a nivel nacional
- En total se adelanto la intervención de **5** edificaciones con un total de **102** apartamentos a nivel nacional

LOGROS ESPERADOS 2026

Logros

- Mantenimiento Edificio ANTONIA SANTOS en la seccional Bogota.
- Mantenimiento del edificio Guasimal de vivienda fiscal en la seccional de Puerto Berrio - Antioquia
- Mantenimiento a todo costo del edificio Bloque E de vivienda fiscal en la seccional de Tolemaida
- Mantenimiento a todo costo de las cubiertas de los edificios de apartamentos de viviendas fiscales a nivel nacional "zona norte"
- Mantenimiento a todo costo de las cubiertas de los edificios de apartamentos de viviendas fiscales a nivel nacional "zona centro"
- Mantenimiento a todo costo de las cubiertas de los edificios de apartamentos de viviendas fiscales a nivel nacional "zona sur"
- En total se espera realizar la intervención de **21** edificaciones con un total de **152** apartamentos a nivel nacional.

LOGROS ESPERADOS 2027

Logros

- Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Bogotá - Edificio Casablanca
- Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Monterita - Edificio Sinú
- Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Tunja - Edificio Bayona
- Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Caldas - Edificio Manzanares
- Mantenimiento de las cubiertas de los Edificios de apartamentos de vivienda fiscal a nivel nacional
- En total se realizara la intervención de **7** edificios a con un total de **126** apartamentos aproximadamente a nivel nacional

Proyectos de Inversión - ICFE

Vigentes

CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS FISCALES Y SUS ÁREAS COMUNES A NIVEL NACIONAL

APROPIACIÓN ACTUAL:
\$ 18.120.000.000,00

Formulación

INCREMENTO DE LA OFERTA DE VIVIENDA FISCAL A NIVEL NACIONAL INCLUYENDO ÁREAS COMUNES A NIVEL NACIONAL

- Realizar la obra e interventoría para la construcción de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Medellín - Antioquia - ETAPA 2
- Realizar la obra e interventoría para la construcción de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Tolemaida
- Financiar la administración para el diseño y la ejecución de las actividades de construcción a realizar en la vigencia

IMPACTO DEL PROYECTO INCREMENTO DE LA OFERTA DE VIVIENDA FISCAL

Asignado 2025: 21.000
Compromisos 2025: 11.004
% Comp: 52,4%

Asignado 2026: 16.500
Compromisos a 31 de marzo 2026: 84.964
% Comp: 0,47%

Millones de pesos

LOGROS 2025

Logros

- Construcción de un edificio de apartamentos de vivienda fiscal para la seccional de Tolemaida en la Escuela de soldados profesionales ESPRO incrementando la unidad operativa de 24 apartamentos disminuyendo el déficit ocupacional en la seccional de Tolemaida
- Iniciar la construcción un edificio de 5 pisos de vivienda fiscal para la seccional de Medellín en el BASER 4, incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Medellín.
- Iniciar la construcción de dos (2) edificios de 5 pisos vivienda fiscal para la seccional de Tolemaida, incrementando la unidad operativa de 40 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Tolemaida

En total se espera el incremento de **24** unidades habitacionales para el año **2025**

LOGROS ESPERADOS 2026

Logros

- Terminar la construcción un edificio de 5 pisos de vivienda fiscal para la seccional de Medellín en el BASER 4, incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Medellín.
- Terminar la construcción de dos (2) edificios de 5 pisos vivienda fiscal para la seccional de Tolemaida, incrementando la unidad operativa de 40 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Tolemaida.
- Adelantar los estudios y diseños para la construcción de vivienda fiscal en las diferentes seccionales a nivel nacional con el fin de disminuir el déficit ocupacional para el siguiente cuatrienio.

Se espera el incremento de **60** unidades habitacionales para el **2026**

LOGROS ESPERADOS 2027

Logros

- Iniciar la construcción un edificio de 5 pisos de vivienda fiscal para la seccional de Medellín, incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Medellín.
- Iniciar la construcción de un edificio de 5 pisos vivienda fiscal para la seccional de Tolemaida, incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Tolemaida
- Adelantar los estudios y diseños para la construcción de vivienda fiscal en las diferentes seccionales a nivel nacional con el fin de disminuir el déficit ocupacional para el siguiente cuatrienio.

En total se espera el incremento de **40** unidades habitacionales para el año **2027**

Impacto de los proyectos

1- MEJORAMIENTO DE LAS VIVIENDAS FISCALES

2- INCREMENTO DE LA OFERTA DE VIVIENDA FISCAL

Impacto de no realizar el proyecto

- Avance del deterioro de los inmuebles, agravando la situación específica de cada edificación.
- Persistencia o aumento de la desocupación a causa de inhabilitabilidad de los inmuebles.
- Incumplimiento en las metas y objetivos de la entidad, plan estratégico institucional y sectorial.
- Inconformidad por parte de los usuarios de las casas fiscales al no encontrar resultados en la inversión de recursos recaudados por medio de los arriendos

Impacto que genera el déficit del proyecto

- La no ejecución del proyecto genera aumento en las brechas de déficit y desocupación, solicitudes de vivienda sin asignar y metas no cumplidas para el proyecto de construcción, y mantenimiento, impactando los mantenimientos y construcciones nuevas a realizar según lo programado por la entidad, las intervenciones de carácter recuperativo se verían afectadas y los edificios no se podrían construir.

PROYECTO MEJORAMIENTO DE LAS VIVIENDAS FISCALES

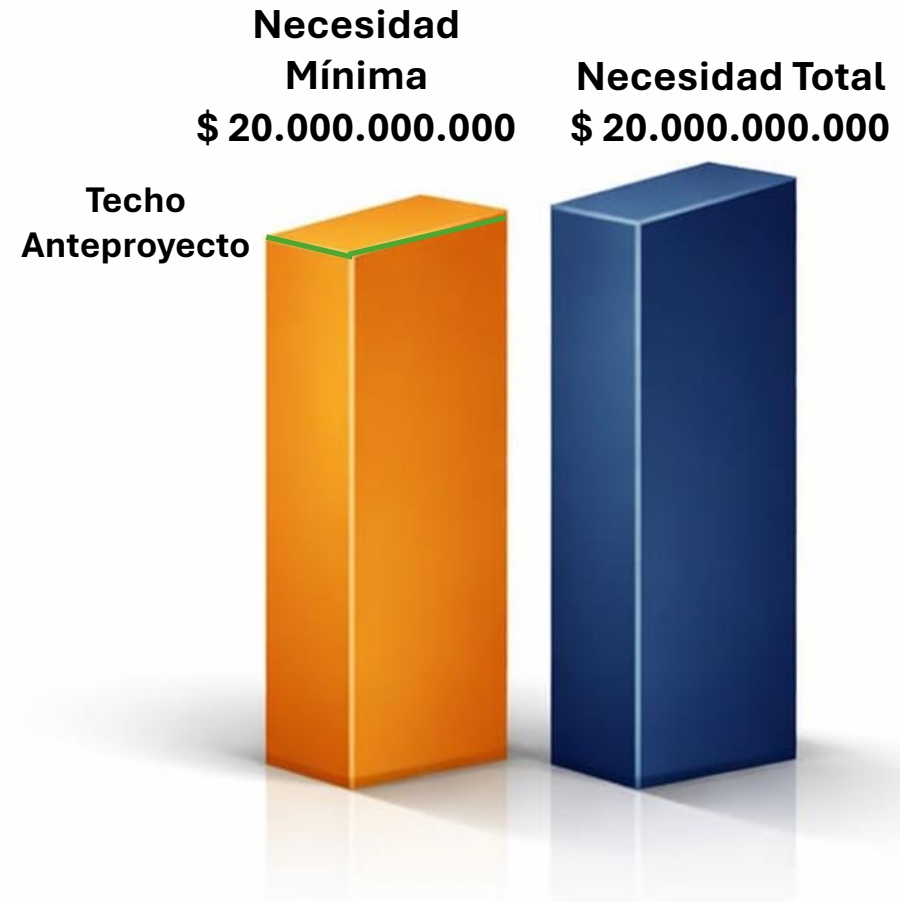


Contexto proyecto

Las viviendas fiscales del país presentan deterioro por el paso del tiempo, falta de mantenimiento y factores ambientales, lo que afecta las condiciones de habitabilidad y seguridad de sus ocupantes. Esta situación evidencia la necesidad de realizar intervenciones de mantenimiento recuperativo y estructural para mejorar las condiciones de habitabilidad y prolongar la vida útil de las viviendas a nivel nacional. Para 2027 se pretende avanzar en el mantenimiento de 3,91 % de viviendas fiscales a nivel nacional.

Objetivo 1 - Renovar y mantener las viviendas fiscales conforme a su ciclo de vida útil

Objetivo 2- Mejorar las técnicas constructivas y materiales utilizados en la intervención de viviendas fiscales



Distribución recursos 2027

PROYECTO MEJORAMIENTO DE LAS VIVIENDAS FISCALES

Millones de pesos

Producto	Actividades	Entregable	Necesidad CONPES		Techo Anteproyecto		Necesidad mínima (CONPES+Anteproyecto)		Déficit (Necesidad mínima – CONPES)
			Cantidad	Valor Total	Cantidad	Valor Total	Cantidad	Valor Total	
1.1. Servicios de alojamiento	Realizar la obra y la interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Bogotá - Edificio Casablanca	Apartamentos Mantenidos	0	\$ 0,00	48	6.780	48	6.780	6.780
1.1. Servicios de alojamiento	Realizar la obra y la interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Monterita - Edificio Sinú	Apartamentos Mantenidos	0	\$ 0,00	20	3.255	20	3.255	3.255
1.1. Servicios de alojamiento	Realizar la obra y la interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Tunja - Edificio Bayona	Apartamentos Mantenidos	0	\$ 0,00	20	3.930	20	3.930	3.930

Distribución recursos 2027

PROYECTO MEJORAMIENTO DE LAS VIVIENDAS FISCALES

Millones de pesos

Producto	Actividades	Entregable	Necesidad CONPES		Techo Anteproyecto		Necesidad mínima (CONPES+Anteproyecto)		Déficit (Necesidad mínima – CONPES)
			Cantidad	Valor Total	Cantidad	Valor Total	Cantidad	Valor Total	
1.1. Servicios de alojamiento	Realizar la obra y la interventoría para el Mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Caldas - Edificio Manzanares	Apartamentos Mantenidos	0	\$ 0,00	20	3.980	20	3.980	3.980
1.1. Servicios de alojamiento	Realizar la obra y la interventoría para el Mantenimiento de las cubiertas de los Edificios de apartamentos de vivienda fiscal a nivel nacional	Apartamentos Mantenidos	0	\$ 0,00	18	2.055	18	2.055	2.055
TOTAL			0	0	126	20.000	126	20.000	20.000

- Los Objetivos, Productos y Actividades son las registradas en PIIP.
- Entregable: Especificar que bienes o servicios se van a adquirir por esa actividad. Para las obras de construcción o servicios que se proyecte superen la vigencia, registrar el porcentaje de avance que se espera lograr al 31 de diciembre 2025, así mismo registrar la localización de las construcciones de infraestructuras.
- Necesidad Mínima: Corresponde a la proyección de la necesidad mínima para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución
- Techo Anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para Inversión.
- Déficit: diferencia entre el total de la necesidad mínima y el total del techo anteproyecto.

PROYECTO MEJORAMIENTO DE LAS VIVIENDAS FISCALES



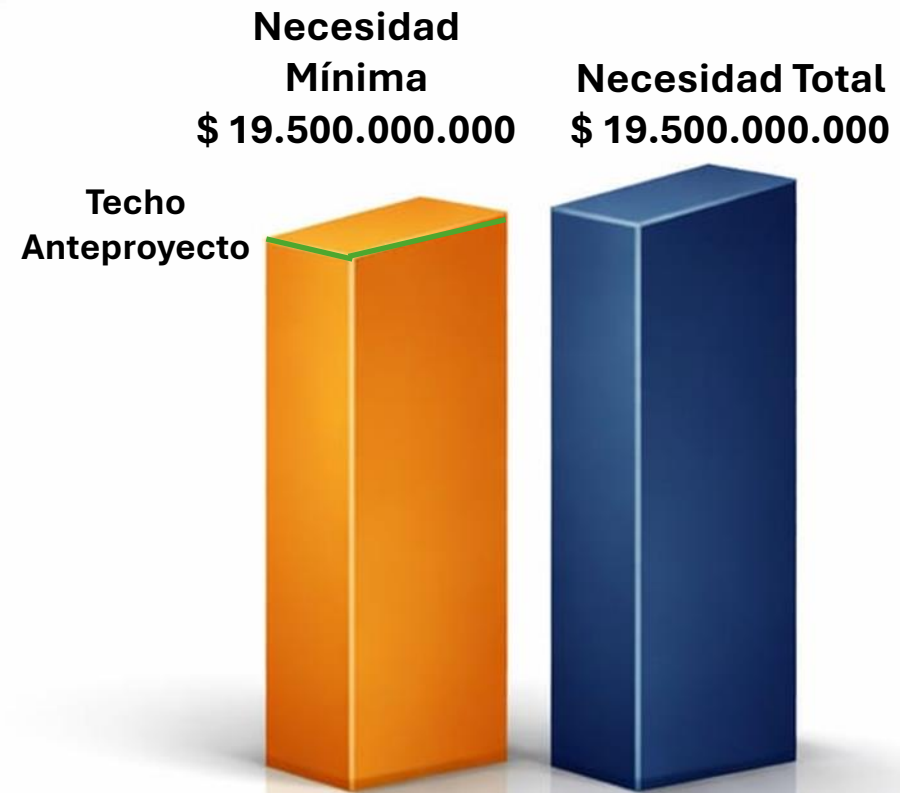
Contexto proyecto

Objetivo 1- Ampliar la cobertura de viviendas fiscales en zonas con alta demanda institucional

Objetivo 2 - Mejorar la habitabilidad de las viviendas fiscales mediante el cumplimiento de estándares técnicos

Las viviendas fiscales a nivel nacional presentan deterioro, diseños obsoletos y cobertura insuficiente frente a la demanda del personal militar, con un déficit habitacional del 46%. Esta situación afecta la operatividad institucional y genera mayores costos, por lo que se requiere incrementar la oferta de vivienda fiscal y sus áreas comunes mediante una intervención integral, segura y sostenible.

Para 2027 se pretende aumentar la construcción de vivienda fiscal un 0.67 % de viviendas fiscales a nivel nacional.



Distribución recursos 2027

PROYECTO INCREMENTO DE LA OFERTA DE VIVIENDA FISCAL

Millones de pesos

Producto	Actividades	Entregable	Necesidad CONPES		Techo Anteproyecto		Necesidad mínima (CONPES+Anteproyecto)		Déficit (Necesidad mínima – CONPES)
			Cantidad	Valor Total	Cantidad	Valor Total	Cantidad	Valor Total	
1.1. Servicios de alojamiento	Realizar la obra e interventoría para la construcción de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Medellín - Antioquia - ETAPA 2	20	0	0	20	9.000	20	9.000	9.000
1.1. Servicios de alojamiento	Realizar la obra e interventoría para la construcción de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Tolemaida	20	0	0	20	9.000	20	9.000	9.000
1.1. Servicios de alojamiento	Financiar la administración para el diseño y la ejecución de las actividades de construcción a realizar en la vigencia	-	-	-	-	1.500	-	1.500	1.500
TOTAL			0	0	40	19.500	40	19.500	19.500

- Los Objetivos, Productos y Actividades son las registradas en PIIP.
- Entregable: Especificar que bienes o servicios se van a adquirir por esa actividad. Para las obras de construcción o servicios que se proyecte superen la vigencia, registrar el porcentaje de avance que se espera lograr al 31 de diciembre 2025, así mismo registrar la localización de las construcciones de infraestructuras.
- Necesidad Mínima: Corresponde a la proyección de la necesidad mínima para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución
- Techo Anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para Inversión.
- Déficit: diferencia entre el total de la necesidad mínima y el total del techo anteproyecto.

Consolidado de Proyectos por Unidad Ejecutora 2027

Millones de pesos

PROYECTO	Nuevo	Necesidad Real 1	CONPES CIPE 2	Techo Anteproyecto 3	Necesidad mínima 4	Déficit (2-4)
MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD, PROLONGANDO LA VIDA ÚTIL DE LAS VIVIENDAS FISCALES A NIVEL NACIONAL	X	21.738	-	20.000	20.000	20.000
INCREMENTO DE LA OFERTA DE VIVIENDA FISCAL A NIVEL NACIONAL INCLUYENDO ÁREAS COMUNES A NIVEL NACIONAL	X	16.500	-	19.500	19.500	19.500
Total		38.238	-	39.500	39.500	39.500

- Necesidad real: Corresponde a la proyección de los recursos para cumplir con la totalidad de los objetivos del proyecto exclusivamente para la vigencia 2026
- Necesidad mínima: Corresponde a la proyección de la **necesidad mínima** para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución. MDN da un techo
- Techo anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para inversión
- Déficit: diferencia entre la necesidad mínima y el techo anteproyecto