

Defensa



# Comités funcionales presupuesto 2026

**150700 - INSTITUTO DE CASAS FISCALES DE EJERCITO  
(ICFE)**

11 De Abril, 2025

# Contextualización

- Contexto sobre sus responsabilidades y/o misión
- Estadísticas sobre sus logros y retos (análisis de amenazas y riesgos)
- Tamaño en términos de personal, unidades, jurisdicción, etc
- Estado actual de sus capacidades (mostrar si tienen problemas de obsolescencia, de déficit de elementos)
- Proyección institucional y de capacidades de acuerdo con los retos y prioridades
- Evolución presupuestal histórica (mínimo últimos 2 periodos de gobierno o a consideración de la unidad) ordinaria y extraordinaria (SIDEN y Fortaleza)
- Indicar prioridades del Gobierno nacional establecidas en el actual PND, el programa de gobierno y los compromisos del “Gobierno con el Pueblo”, relacionando el fundamento y la necesidad puntual.

## CONTEXTO SOBRE SUS RESPONSABILIDADES Y/O MISIÓN



### MISIÓN

Suministrar vivienda fiscal al personal de oficiales, suboficiales, soldados y civiles del Ejército mediante el sistema de arrendamiento administrándolas de manera eficiente, incrementando la cobertura y su adecuada habitabilidad mediante el proceso de planes, programas y proyectos de inversión contribuyendo así a mejorar el bienestar del personal militar y sus familias.



### VISIÓN

Para el 2026, el ICFE contará con una mayor disponibilidad y cobertura de viviendas fiscales adecuadas y modernas, mediante el fortalecimiento del mantenimiento y la construcción, generando bienestar y calidad de vida al personal de oficiales, suboficiales y civiles del Ejército y sus familias



### NATURALEZA JURÍDICA Y OBJETO

Entidad pública descentralizada adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, con autonomía administrativa y financiera



**UNIDADES DE NEGOCIO:** Administración, construcción y mantenimiento de viviendas fiscales.

# VIVIENDAS POR DIVISIONES



63

SECCIONALES



6220

Viviendas Fiscales

3853

Administración

2367

Propias



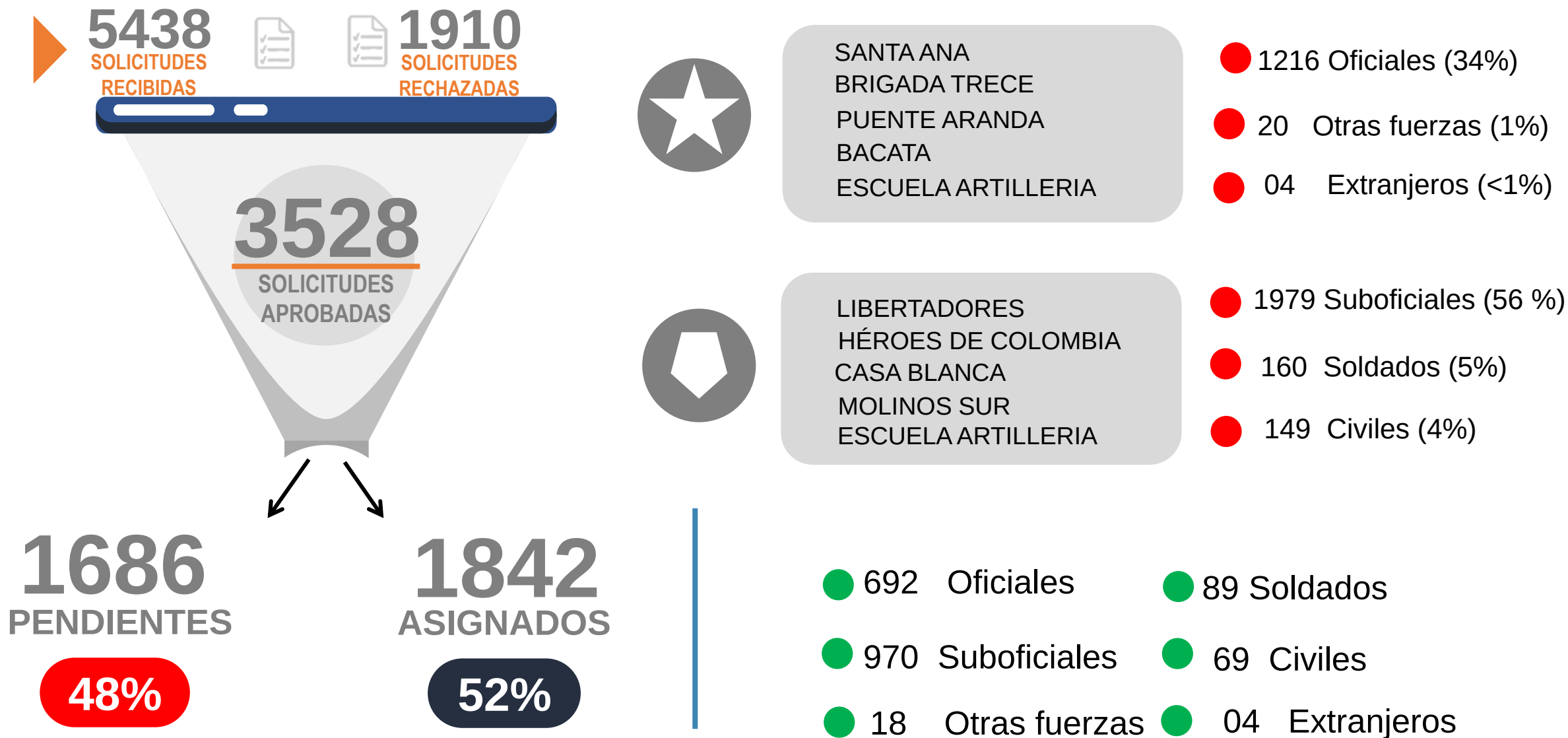
32

OTRAS  
CONSTRUCCIONES



# ESTADO ACTUAL DE SUS CAPACIDADES

## SOLICITUDES BOGOTÁ



### Personal Militar Ejército



**11**  
Oficiales



**69**  
Suboficiales



**10**  
Civiles de Ejército



**90**

### Personal Civil



**52**  
Empleados públicos



**40**  
Trabajadores oficiales



Vacantes  
1 TO  
5 EP



**92**

## PERSONAL

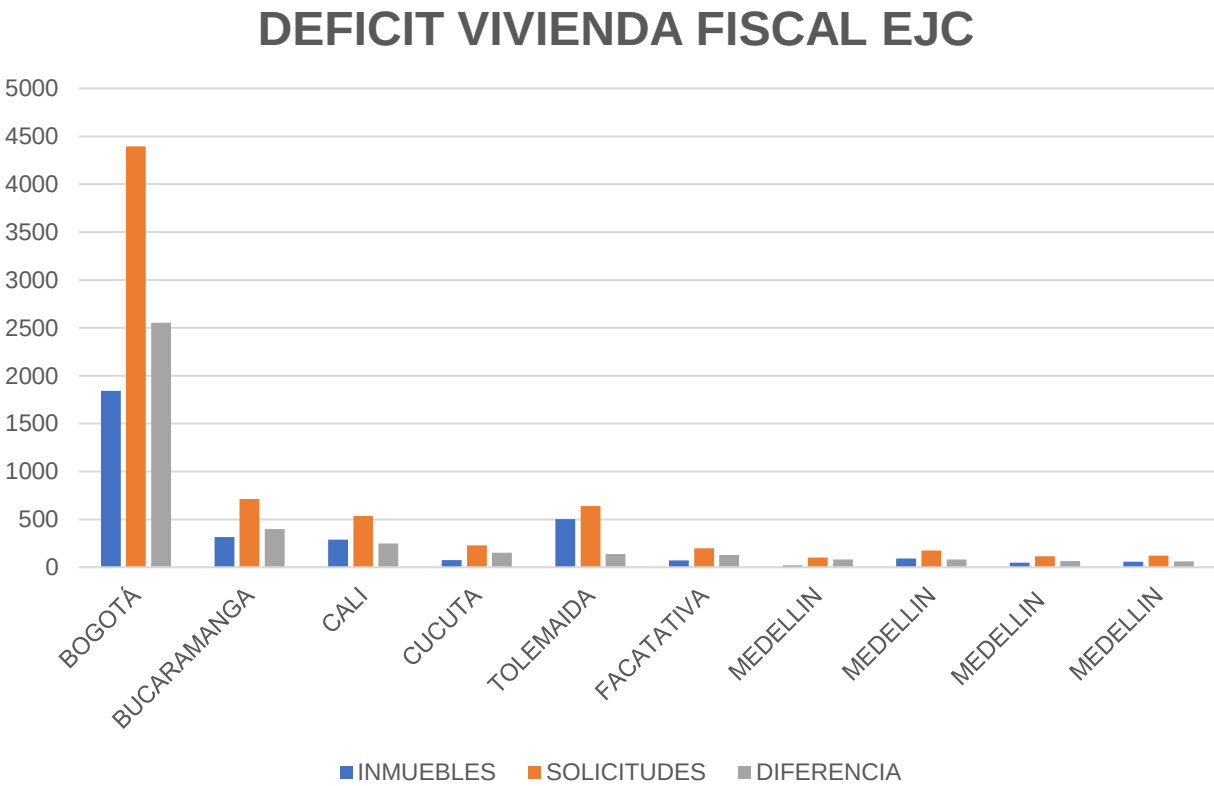
| NIVEL JERÁRQUICO       | CARGOS APROBADOS MEDIANTE DECRETO 2575 DE 2013 | CARGOS PROVISTOS |
|------------------------|------------------------------------------------|------------------|
| DIRECTIVO              | 3                                              | 2                |
| ASESOR                 | 4                                              | 3                |
| PROFESIONAL            | 14                                             | 14               |
| TÉCNICO                | 25                                             | 23               |
| ASISTENCIAL            | 11                                             | 10               |
| TRABAJADORES OFICIALES | 41                                             | 40               |
|                        | <b>98</b>                                      | <b>92</b>        |



**TOTAL 182**

# DEFICIT DE VIVIENDA FISCAL 01 DE ENERO AL 31 DIC 2024

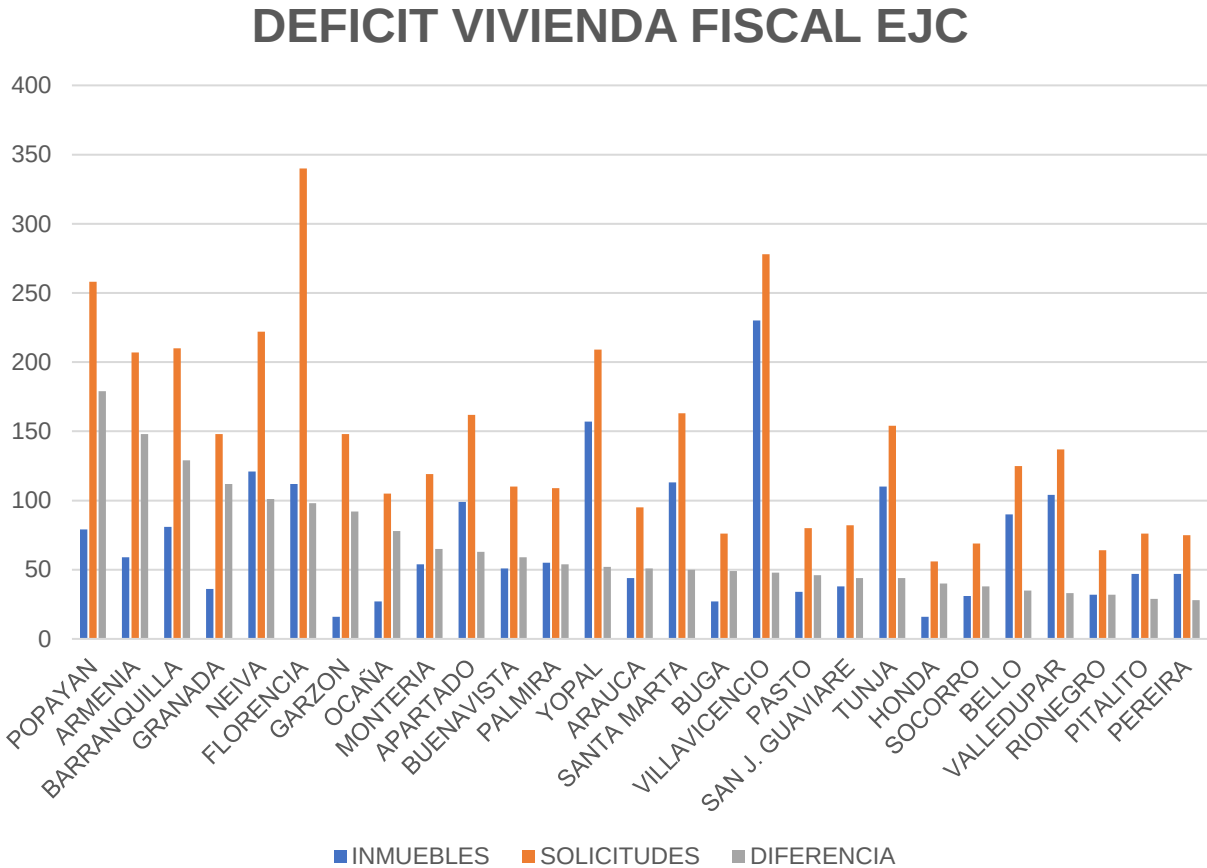
| No.   | UNIDAD  | CIUDAD      | INMUEBLES | SOLICITUDES | DEFICIT | % DEFICIT |
|-------|---------|-------------|-----------|-------------|---------|-----------|
| 1     | BR13    | BOGOTÁ      | 1842      | 3528        | 1686    | 48%       |
| 2     | BAS05   | BUCARAMANGA | 314       | 543         | 229     | 42%       |
| 3     | BAS03   | CALI        | 288       | 537         | 249     | 46%       |
| 4     | BAS30   | CUCUTA      | 75        | 227         | 152     | 67%       |
| 5     | BASEN   | TOLEMAIDA   | 502       | 640         | 138     | 22%       |
| 6     | BASCO   | FACATATIVA  | 70        | 197         | 127     | 64%       |
| 7     | BIGIR   | MEDELLIN    | 19        | 102         | 83      | 81%       |
| 8     | BAS04   | MEDELLIN    | 93        | 175         | 82      | 47%       |
| 9     | BAJES   | MEDELLIN    | 48        | 114         | 66      | 58%       |
| 10    | PINARES | MEDELLIN    | 58        | 120         | 62      | 52%       |
| TOTAL |         |             | 3309      | 6183        | 2874    | 46%       |



\* El ranking esta tomado con la columna de déficit de vivienda.

DEFICIT DE VIVIENDA FISCAL 01 DE ENERO AL 31 DIC 2024

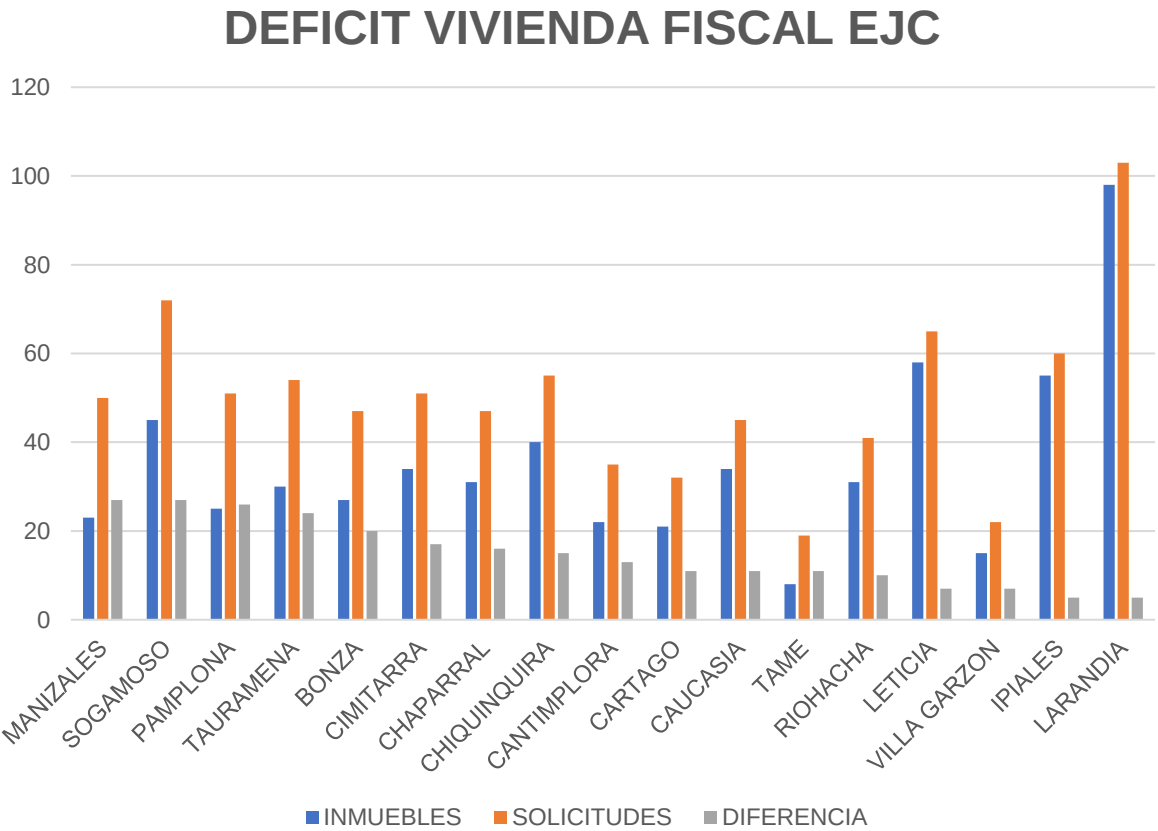
| No. | UNIDAD | CIUDAD          | INMUEBLES | SOLICITUDES | DEFICIT | % DEFICIT |
|-----|--------|-----------------|-----------|-------------|---------|-----------|
| 11  | BAS29  | POPAYAN         | 79        | 208         | 179     | 69%       |
| 12  | BAS08  | ARMENIA         | 59        | 207         | 148     | 71%       |
| 13  | BAS02  | BARRANQUILLA    | 81        | 210         | 129     | 61%       |
| 14  | BIVAR  | GRANADA         | 36        | 148         | 112     | 76%       |
| 15  | BAS09  | NEIVA           | 121       | 222         | 101     | 45%       |
| 16  | BAS12  | FLORENCIA       | 112       | 210         | 98      | 47%       |
| 17  | BIPIG  | GARZON          | 16        | 108         | 92      | 85%       |
| 18  | BISAN  | OCAÑA           | 27        | 105         | 78      | 74%       |
| 19  | BAS11  | MONTERIA        | 54        | 119         | 65      | 55%       |
| 20  | BAS17  | APARTADO        | 99        | 162         | 63      | 39%       |
| 21  | GMRON  | BUENAVISTA      | 51        | 110         | 59      | 54%       |
| 22  | BICOD  | PALMIRA         | 55        | 109         | 54      | 50%       |
| 23  | BAS16  | YOPAL           | 157       | 209         | 52      | 25%       |
| 24  | BAS18  | ARAUCA          | 44        | 95          | 51      | 54%       |
| 25  | BICOR  | SANTA MARTA     | 113       | 163         | 50      | 31%       |
| 26  | BAPAL  | BUGA            | 27        | 76          | 49      | 64%       |
| 27  | BAS07  | VILLAVICENCIO   | 230       | 278         | 48      | 17%       |
| 28  | BAS23  | PASTO           | 34        | 80          | 46      | 58%       |
| 29  | BAS22  | SAN J. GUAVIARE | 38        | 82          | 44      | 54%       |
| 30  | BAS01  | TUNJA           | 110       | 154         | 44      | 29%       |
| 31  | BIPAT  | HONDA           | 16        | 56          | 40      | 71%       |
| 32  | BAGAL  | SOCORRO         | 31        | 69          | 38      | 55%       |
| 33  | BIOSP  | BELLO           | 90        | 125         | 35      | 28%       |
| 34  | BAS10  | VALLEDUPAR      | 104       | 137         | 33      | 24%       |
| 35  | GMJCO  | RIONEGRO        | 32        | 64          | 32      | 50%       |
| 36  | BIMAG  | PITALITO        | 47        | 76          | 29      | 38%       |
| 37  | BASAM  | PEREIRA         | 47        | 75          | 28      | 37%       |



\* El ranking esta tomado con la columna de déficit de vivienda.

DEFICIT DE VIVIENDA FISCAL 01 DE ENERO AL 31 DIC 2024

| No.   | UNIDAD   | CIUDAD       | INMUEBLES | SOLICITUDES | DEFICIT | % DEFICIT |
|-------|----------|--------------|-----------|-------------|---------|-----------|
| 38    | BIAYA    | MANIZALES    | 23        | 50          | 27      | 54%       |
| 39    | BATAR    | SOGAMOSO     | 45        | 72          | 27      | 38%       |
| 40    | BIROV    | PAMPLONA     | 25        | 51          | 26      | 51%       |
| 41    | BIRNA    | TAURAMENA    | 30        | 54          | 24      | 44%       |
| 42    | GMSIL    | BONZA        | 27        | 47          | 20      | 43%       |
| 43    | BIREY    | CIMITARRA    | 34        | 51          | 17      | 33%       |
| 44    | BICAI    | CHAPARRAL    | 31        | 47          | 16      | 34%       |
| 45    | BISUC    | CHIQUEQUIRA  | 40        | 55          | 15      | 27%       |
| 46    | BICAB    | CANTIMPLORA  | 22        | 35          | 13      | 37%       |
| 47    | BIVEN    | CARTAGO      | 21        | 32          | 11      | 34%       |
| 48    | BIRIF    | CAUCASIA     | 34        | 45          | 11      | 24%       |
| 49    | BIRAN    | TAME         | 8         | 19          | 11      | 58%       |
| 50    | BICAR    | RIOHACHA     | 31        | 41          | 10      | 24%       |
| 51    | BAS26    | LETICIA      | 58        | 65          | 7       | 11%       |
| 52    | BIROR-25 | VILLA GARZON | 15        | 22          | 7       | 32%       |
| 53    | GMCAB    | IPIALES      | 55        | 60          | 5       | 8%        |
| 54    | BASCN    | LARANDIA     | 98        | 103         | 5       | 5%        |
| TOTAL |          |              | 5816      | 10909       | 5093    | 47%       |



\* El ranking esta tomado con la columna de déficit de vivienda.

## AVANCE DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN EN DESARROLLO

### AVANCE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN EN DESARROLLO

| No. | SECCIONAL                                            | OBJETO CONTRACTUAL                                          | FECHA INICIO   | FECHA ESTIMADA DE ENTREGA | % DE AVANCE | PRESUPUESTO DEL PROYECTO                   |
|-----|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|-------------|--------------------------------------------|
| 1   | Buenavista –Guajira <b>DIV 1</b>                     | Terminación Construcción de 12 apartamentos vivienda fiscal | 13 agosto 2024 | 22 Marzo 2025             | 90,91%      | \$ 2.717.975.418,70                        |
| 2   | San José de Cúcuta – Norte de Santander <b>DIV 2</b> | Construcción de 20 apartamentos vivienda fiscal             | 18 enero 2024  | 08 Abril 2025             | 68,76%      | \$ 8.069.325.940,92                        |
| 3   | Nilo – Tolemaida <b>DIV 5</b>                        | Terminación Construcción de 24 apartamentos vivienda fiscal | 19 Marzo 2025  | 20 Dic 2025               | 00 %        | \$ 7.399.202.401,00<br>( Presupuesto 2025) |

# PROYECCIÓN INSTITUCIONAL Y DE CAPACIDADES DE ACUERDO CON LOS RETOS Y PRIORIDADES AVANCE DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN EN DESARROLLO

PROYECTOS PARA CONTRATACION VIGENCIA 2025- 2026. CONSTRUCCIÓN

| SECCIONAL                                             | OBJETO CONTRACTUAL                              | FECHA INICIO | FECHA ESTIMADA DE ENTREGA | COSTO INVERSIÓN OBRA + INTERV 2025 | COSTO INVERSIÓN OBRA + INTERV 2026 | TOTAL                | ESTADO ACTUAL                                                                                      |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TOLEMAIDA                                             | Construcción de dos edificios (40 Apartamentos) | jun-25       | jul-26                    | \$ 6.365.825.546,00                | \$ 11.700.000.000,00               | \$ 18.065.825.546,00 | EN APROBACIÓN VIGENCIAS FUTURAS 2025-2026<br><br>(Procesos adjudicados, en inicio de actividades.) |
| MEDELLÍN                                              | Construcción de un edificio (20 Apartamentos)   | jun-25       | jul-26                    | \$ 5.205.174.454,00                | \$ 3.860.000.000,00                | \$ 9.065.174.454,00  |                                                                                                    |
| NILO CUNDINAMARCA                                     | Terminación de un edificio (24 Apartamentos)    | mar-25       | dic-25                    | \$ 7.399.202.401,00                |                                    | \$ 7.399.202.401,00  |                                                                                                    |
| PARQUES INFANTILES                                    | Construcción e instalación de 24 parques        | jun-25       | dic-25                    | \$ 1.614.000.000,00                |                                    | \$ 1.614.000.000,00  | (En estructuración)                                                                                |
| ESTUDIO DE SUELOS, LICENCIAS, PERMISOS, GASTOS VARIOS | -                                               | -            | -                         | \$ 415.797.599,00                  |                                    | \$ 415.797.599,00    |                                                                                                    |
| TOTAL                                                 | 84 APARTAMENTOS                                 |              |                           | \$ 21.000.000.000,00               |                                    |                      |                                                                                                    |

PROYECTOS EN EJECUCIÓN DE VIGENCIA 2024  
MANTENIMIENTOS

| MANTENIMIENTOS RECUPERATIVO EN EJECUCIÓN |                                                                                                     |                                                                                                                                                              |                      |                      |                     |                                                                                                  |                                                               |                             |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| No                                       | SECCIONAL                                                                                           | OBJETO CONTRACTUAL                                                                                                                                           | FECHA INICIO         | FECHA ENTREGA        | DIAS PARA EJECUCIÓN | % DE AVANCE                                                                                      | DIFERENCIA                                                    | PRESUPUESTO DEL PROYECTO    |
| 1                                        | Bogotá D.C.<br><br>Bello – Antioquia                                                                | Mantenimiento a todo costo de los edificios de apartamentos de viviendas fiscales para el personal de oficiales y suboficiales en Bogotá y a nivel nacional. | 19 de marzo 2024     | 19 de mayo o 2025    | 20                  | <b>Vencedores: 84,66 %</b><br><b>Santa Bárbara: 80,10 %</b><br><b>Álvaro L. Bloque C: 89,61%</b> | <b>0,66 %</b><br><b>2,13 %</b><br><b>0,48 %</b>               | <b>\$ 10.667.116.688,58</b> |
| 2                                        | Buenavista – Guajira<br><br>Ibagué – Tolima<br><br>Cali – Valle del Cauca<br><br>Florenia – Caquetá | Mantenimiento a todo costo de los edificios de apartamentos de viviendas fiscales para el personal de oficiales y suboficiales a nivel nacional.             | 22 de abril 2024     | 30 de enero 2025     | -                   | <b>Rondón: 100 %</b><br><b>Combeima: 100 %</b><br><b>Cabal: 100 %</b><br><b>Yari: 100 %</b>      | <b>0,00%</b><br><b>0,00%</b><br><b>0,00 %</b><br><b>0,00%</b> | <b>\$12.160.000.000,00</b>  |
| 3                                        | Tolemaida – Cundinamarca                                                                            | Mantenimiento Cubiertas                                                                                                                                      | 19 de noviembre 2024 | 25 de diciembre 2024 | -                   | <b>100,00%</b>                                                                                   | <b>0,00%</b>                                                  | <b>\$ 572.123.098,43</b>    |

PROYECTOS PARA CONTRATACION VIGENCIA 2025.  
MANTENIMIENTOS

| No.   | SECCIONAL                                     | OBJETO CONTRACTUAL                                              | FECHA INICIO | FECHA ESTIMADA DE ENTREGA | COSTO INVERSIÓN OBRA + INTERV | ESTADO ACTUAL                  |
|-------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| 1     | BUCARAMANGA                                   | Mantenimiento edificio Santander<br>(10 Apartamentos)           | Marzo        | Diciembre                 | \$ 1.680.274.233,00           | (Procesos adjudicados.)        |
| 2     | BOGOTÁ                                        | Mantenimiento edificio Maza<br>(40 Apartamentos)                | Marzo        | Diciembre                 | \$ 4.731.876.344,00           |                                |
| 3     | TOLEMAIDA                                     | Mantenimiento edificio Héroes de Tolemaida<br>(20 Apartamentos) | Marzo        | Diciembre                 | \$ 3.525.285.360,00           |                                |
| 4     | BARRANQUILLA                                  | Mantenimiento edificio Caribe<br>(20 Apartamentos)              | Marzo        | Diciembre                 | \$ 3.735.110.000,00           |                                |
| 5     | NACIONALES                                    | Mantenimiento Cubiertas                                         | Junio        | Diciembre                 | \$ 1.376.000.000,00           | (En estructuración de diseños) |
| 6     | BOGOTÁ                                        | Mantenimiento Tanques                                           | Junio        | Diciembre                 | \$ 766.354.063,00             |                                |
| 7     | PROFESIONALES, INDEPENDIZACIÓN, GASTOS VARIOS | -                                                               | -            | -                         | \$ 1.385.100.000,00           |                                |
| TOTAL |                                               | 98 APARTAMENTOS                                                 |              |                           | \$ 17.200.000.000,00          |                                |

# Formulación proyectos 2026

## Estado actual

### 1. CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA FISCAL A NIVEL NACIONAL

### 2. MANTENIMIENTO RECUPERATIVO Y ESTRUCTURAL DE VIVIENDAS FISCALES Y SUS ÁREAS COMUNES A NIVEL NACIONAL

## Formulación

### ACTIVIDADES

- Construcción de dos edificios de 5 pisos 40 apartamentos en Tolemaida.
- Construcción de un edificio de 5 pisos 20 apartamentos en Medellín.
- Estudios y diseños preliminares
- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Antonia Santos – Libertadores.
- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Guasimal – Puerto Berrio
- Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Bloque E – Tolemaida.
- Mantenimiento Cubiertas A nivel Nacional

# Marco del Gasto de Mediano Plazo

## 2026-2029

| Proyecto                                                                                                                     | 2024                 | 2025                   | 2026                | 2027                | 2028                | 2029                | Total<br>2026-2029 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
|                                                                                                                              | Apropiación<br>Final | Apropiación<br>Inicial | Necesidad<br>mínima | Necesidad<br>mínima | Necesidad<br>mínima | Necesidad<br>mínima | Necesidad<br>total |
| <b>CONSTRUCCIÓN</b> DE<br>VIVIENDA FISCAL A<br>NIVEL NACIONAL                                                                | 17.765               | 21.000                 | 16.500              | 18.700              | 19.500              | 20.000              | 74.700             |
| <b>MANTENIMIENTO</b><br>RECUPERATIVO Y<br>ESTRUCTURAL DE<br>VIVIENDAS<br>FISCALES Y SUS<br>ÁREAS COMUNES A<br>NIVEL NACIONAL | 8.635                | 17.200                 | 21.700              | 23.000              | 22.500              | 24.700              | 91.900             |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                 | <b>26.400</b>        | <b>38.200</b>          | <b>38.200</b>       | <b>41.700</b>       | <b>42.000</b>       | <b>44.700</b>       | <b>166.600</b>     |

- 2024 = Apropiación Final a 31 de diciembre 2024
- 2025 = Apropiación Inicial, mediante decreto de liquidación
- Necesidad mínima: Corresponde a la proyección de la necesidad mínima para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución

# Consolidado de Proyectos por Unidad Ejecutora 2026

Millones de pesos

| PROYECTO                                                                                                   | Necesidad Real<br>1 | Necesidad mínima<br>2 | Techo Anteproyecto<br>3 | Déficit<br>(2-3) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|------------------|
| <b>CONSTRUCCIÓN</b> DE VIVIENDA FISCAL A NIVEL NACIONAL                                                    | 16.500              | 61.500                | 16.500                  | 45,000           |
| <b>MANTENIMIENTO</b> RECUPERATIVO Y ESTRUCTURAL DE VIVIENDAS FISCALES Y SUS ÁREAS COMUNES A NIVEL NACIONAL | 21.700              | 36.900                | 21.700                  | 15.200           |
| <b>Total</b>                                                                                               | <b>38.200</b>       | <b>98.400</b>         | <b>38.200</b>           | <b>60.200</b>    |

| VF            | % inflexibilidad |
|---------------|------------------|
| 15.560        | 8%               |
|               |                  |
|               |                  |
|               |                  |
|               |                  |
|               |                  |
| <b>15.560</b> | <b>8%</b>        |

- Necesidad real: Corresponde a la proyección de los recursos para cumplir con la totalidad de los objetivos del proyecto exclusivamente para la vigencia 2026
- Necesidad mínima: Corresponde a la proyección de la **necesidad mínima** para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución. MDN da un techo
- Techo anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para inversión
- Déficit: diferencia entre la necesidad mínima y el techo anteproyecto

# CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA FISCAL A NIVEL NACIONAL



Horizonte de ejecución de proyecto 2025- 2026

## Alineación con Modelo de Planeación y Desarrollo de Capacidades:

- Área misional: N/A
- Área funcional: N/A
- Áreas de capacidad: N/A

## Alineación con Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026

Transformación: 2. Seguridad humana y Justicia social.

Catalizador: 9. Legitimidad, transparencia e integridad de las instituciones para la seguridad humana.

Componente: : b. Sistema de Bienestar Integral de la Fuerza Pública, sus familias y de los veteranos

## Alineación con Plan Estratégico Sectorial 2022-2026

¿El proyecto es regionalizable?

SI

☐

NO

☒

¿A cuál municipio (s) / departamento (s) beneficia?

# MANTENIMIENTO RECUPERATIVO Y ESTRUCTURAL DE VIVIENDAS FISCALES Y SUS ÁREAS COMUNES A NIVEL NACIONAL

Alineación con Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026

Transformación: 2. Seguridad humana y Justicia social.

Catalizador: 9. Legitimidad, transparencia e integridad de las instituciones para la seguridad humana.

Componente: : b. Sistema de Bienestar Integral de la Fuerza Pública, sus familias y de los veteranos

Alineación con Plan Estratégico Sectorial 2022-2026

¿El proyecto es regionalizable?

SI

☐

NO

☒

¿A cuál municipio (s) / departamento (s) beneficia?



Horizonte de ejecución de proyecto 2025- 2026

## Alineación con Modelo de Planeación y Desarrollo de Capacidades:

- Área misional: N/A
- Área funcional: N/A
- Áreas de capacidad: N/A

# IMPACTO DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN

Asignado 2024: 17.765  
Compromisos 2024: 11.005  
% Comp: 62%

Asignado 2025: 21.000  
Compromisos a 31 de marzo 2025: 7.650  
% Comp: 31%

Millones de pesos

## LOGROS 2024

### Logros

- Construcción de un Edificio de apartamentos de vivienda fiscal para la seccional de Cúcuta Norte de Santander incrementado la unidad operativa de 20 apartamentos y la disminución del déficit ocupacional en la seccional de Cúcuta
- Construcción de un edificio de apartamentos de vivienda fiscal para la seccional de Buenavista, la Guajira, incrementando la unidad Operativa de 12 apartamentos y la disminución ocupacional en la seccional de Buenavista
- En total se incremento la unidad operativa en **32** unidades habitacionales para el **2024**

## LOGROS ESPERADOS 2025

### Logros

- Construcción de un edificio de apartamentos de vivienda fiscal para la seccional de Tolemaida en la Escuela de soldados profesionales ESPRO incrementando la unidad operativa de 24 apartamentos disminuyendo el déficit ocupacional en la seccional de Tolemaida
- Iniciar la construcción un edificio de 5 pisos de vivienda fiscal para la seccional de Medellín en el BASER 4, incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Medellín.
- Iniciar la construcción de dos (2) edificios de 5 pisos vivienda fiscal para la seccional de Tolemaida, incrementando la unidad operativa de 40 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Tolemaida
- En total se espera el incremento de **24** unidades habitacionales para el año **2025**

## LOGROS ESPERADOS 2026

### Logros

- Terminar la construcción un edificio de 5 pisos de vivienda fiscal para la seccional de Medellín en el BASER 4, incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Medellín.
- Terminar la construcción de dos (2) edificios de 5 pisos vivienda fiscal para la seccional de Tolemaida, incrementando la unidad operativa de 40 apartamentos y la disminución del déficit en la seccional Tolemaida.
- Adelantar los estudios y diseños para la construcción de vivienda fiscal en las diferentes seccionales a nivel nacional con el fin de disminuir el déficit ocupacional para el siguiente cuatrenio.
- Se espera el incremento de **60** unidades habitacionales para el **2026**

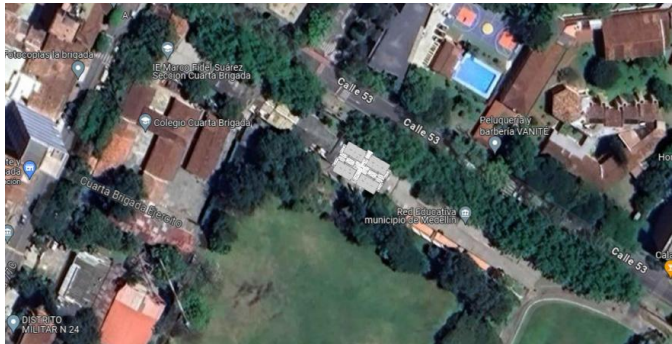
| EDIFICIO A INTERVENIR                                                  |                                                                                                                                              | BENEFICIARIOS                 | Costo 2024          | COSTO 2025           | COSTO 2026          | VALOR TOTAL          |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Construcción de un edificio de 5 pisos 20 apartamentos en Cúcuta.      | En Ejecución 51,84%                                                                                                                          | Familias: 20<br>Personas: 80  | \$ 8.713.981.085    |                      |                     | \$ 8.713.981.085     |
| Construcción de dos edificios de 5 pisos 40 apartamentos en Tolemaida. | Proyecto en estructuración y revisión 90%<br>Se encuentra en tramite para vigencias futuras años 2025 y 2026, inicio de tramites ambientales | Familias: 40<br>Personas: 160 | \$ 6.759.410.868,38 | \$ 9.300.000.000,00  | \$ 2.006.414.677,62 | \$ 18.065.825.546,00 |
| Construcción de un edificio de 5 pisos 20 apartamentos en Medellín.    | En estructuración y revisión 30%                                                                                                             | Familias: 20<br>Personas: 80  | -                   | \$ 7.000.000.000,00  | \$ 1.600.000.000,00 | \$ 8.600.000.000,00  |
| Estudios y diseños preliminares                                        | Estudio de suelos, tramite de licencias, permisos ambientales y profesionales de diseño entre otros.                                         |                               |                     | \$ 1.700.000.000,00  |                     | \$ 1.700.000.000,00  |
| SUB TOTAL INVERSIÓN                                                    |                                                                                                                                              |                               | \$ 15.473.391.953   | \$ 18.000.000.000,00 | \$ 3.606.414.677,62 |                      |
| TOTAL INVERSIÓN                                                        |                                                                                                                                              |                               |                     | \$ 18.000.000.000,00 |                     | \$ 37.079.806.631    |



Construcción Edificios de vivienda fiscal seccional de Cúcuta



Implantación Edificios de vivienda fiscal seccional de Tolemaida



Implantación Edificio de vivienda fiscal seccional de Baser No.4 - Medellín

# IMPACTO DEL PROYECTO MANTENIMIENTO

Asignado 2024: 20.795  
Compromisos 2024: 17.685  
% Comp: 85%

Asignado 2025: 17.200  
Compromisos a 31 de marzo 2025: 13.500  
% Comp: 68%

Millones de pesos

## LOGROS 2024

### Logros

- Mantenimiento recuperativo de 1 edificio de vivienda fiscal en la seccional de Buenavista la Guajira, incrementando la unidad operativa de 16 apartamentos
- Mantenimiento recuperativo de 1 edificio de vivienda fiscal en la seccional de Cali, incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos.
- Mantenimiento recuperativo de 1 edificio de vivienda fiscal en la seccional de Florencia Caquetá incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos
- Mantenimiento recuperativo de 1 edificio de vivienda fiscal en la seccional de Ibagué Tolima incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos.
- Mantenimiento recuperativo de las cubiertas de 5 edificios de vivienda fiscal en la seccional de Tolemaida Incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos
- En total se adelanto la intervención de **9** edificaciones con un total de **96** apartamentos a nivel nacional

## LOGROS ESPERADOS 2025

### Logros

- Terminación del mantenimiento de 1 edificio de vivienda fiscal en la seccional Bogotá, conjunto Santa Ana, edificio Vencedores incrementando la unidad operativa de 35 apartamentos.
- Terminación del mantenimiento de 1 edificio de vivienda fiscal en la seccional Bello, Antioquia, edificio Álvaro López incrementando la unidad operativa de 20 apartamentos.
- Terminación del mantenimiento de 1 edificio de vivienda fiscal en la seccional Bogotá, artillería, edificio Santa Bárbara incrementando la unidad operativa de 24 apartamentos.
- Realizar el mantenimiento recuperativo de 4 edificios de vivienda fiscal en las seccionales de Bogotá, Bucaramanga, Tolemaida y Barranquilla, incrementando la unidad operativa de 100 apartamentos.
- Mantenimiento recuperativo de las cubiertas de 4 edificios de vivienda fiscal en las seccional de Tolemaida e Ibagué.
- en total se espera realizar la intervención de **11** edificaciones con un total de **195** apartamentos a nivel nacional.

## LOGROS ESPERADOS 2026

### Logros

- Realizar el mantenimiento recuperativo de vivienda fiscal a los edificios, Antonia Santos, Guasimal y PM en las seccionales de Bogota, Puerto Berrio y Barranquilla incrementando la unidad operativa de 60 apartamentos.
- Realizar el mantenimiento recuperativo de las cubiertas de 18 edificios de vivienda fiscal a nivel nacional en las seccionales de: Larandia, Riohacha, Santa Marta, Barranquilla, Malambo, Ibagué, Neiva, Florencia, Bucaramanga, Bogotá,
- En total se realizara la intervención de **21** edificios a con un total de **152** apartamentos aproximadamente a nivel nacional

## MANTENIMIENTOS RECUPERATIVOS A NIVEL NACIONAL 2024-2026 (EJECUCION - BANCO DE PROYECTOS)

|                 | EDIFICIO A INTERVENIR                                                                                     | INFORMACIÓN                                         | BENEFICIARIOS                  | COSTO 2024           | COSTO 2025          | COSTO 2026          | VALOR TOTAL          | EJECUCIÓN |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-----------|
| RECURSO PROPIO  | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Vencedores– Conjunto BR13              | Edificio de 7 pisos con 35 aptos                    | Familias: 35<br>Personas: 140  | \$ 3.100.923.434,51  |                     |                     | \$ 3.100.923.434,51  | 72,93%    |
|                 | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Santa Bárbara– Conjunto Artillería     | Edificio de 2 pisos con 24 aptos                    | Familias: 24<br>Personas: 96   | \$ 3.602.375.693,01  |                     |                     | \$ 3.602.375.693,01  | 51,37%    |
|                 | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Álvaro López Bloque C– Conjunto Bello  | Edificio de 5 pisos con 20 aptos                    | Familias: 20<br>Personas: 80   | \$ 2.964.577.169,85  |                     |                     | \$ 2.964.577.169,85  | 34,12%    |
| VIGENCIA FUTURA | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Maza - Libertadores                    | Edificio de 5 pisos con 40 aptos                    | Familias: 40<br>Personas: 160  | \$ 1.109.700.000,00  | \$ 3.476.876.344,00 |                     | \$ 4.731.876.344,00  | 0%        |
|                 | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Calibio – Br13                         | Edificio de 4 pisos con 8 aptos                     | Familias: 8<br>Personas: 24    | \$ 980.000.000,00    | \$ 977.338.427,77   |                     | \$ 1.957.338.427,77  | 0%        |
|                 | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Santander - Bucaramanga                | Edificio de 5 pisos con 20 aptos                    | Familias: 20<br>Personas: 80   | \$ 1.020.000.000,00  | \$ 660.274.233,07   |                     | \$ 1.680.274.233,07  | 0%        |
| BANCO PROYECTOS | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Antonia Santos – Conjunto Libertadores | 2 Interiores Edificios de 5 pisos con 40 aptos      | Familias: 40<br>Personas: 160  |                      | \$ 900.000.000,00   | \$ 4.700.000.000,00 | \$ 5.600.000.000,00  | 0%        |
|                 | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Maldonado – Cantón de Artillería.      | Edificio de 5 pisos con 20 aptos                    | Familias: 20<br>Personas: 80   |                      | \$ 790.000.000,00   | \$ 2.810.000.000,00 | \$ 3.600.000.000,00  | 0%        |
|                 | Realizar la obra e interventoría para el Mantenimiento de Edificio Pichincha – Brigada 13.                | Edificio de 4 pisos con 40 aptos                    | Familias: 40<br>Personas: 160  |                      | \$ 740.000.000,00   | \$ 2.450.000.000,00 | \$ 3.190.000.000,00  | 0%        |
|                 | Estudios y diseños preliminares                                                                           |                                                     |                                |                      | \$ 955.510.995,00   |                     |                      |           |
|                 | <b>TOTAL</b>                                                                                              | Meta Cuatrienio:<br>245<br><b>Sin Vigencia: 179</b> | Familias: 247<br>Personas: 988 | \$ 12.777.576.297,37 | \$ 8.499.999.999,84 | \$ 9.960.000.000,00 | \$ 30.282.065.302,21 |           |

# Brechas del proyecto

| INVENTARIO ACTUAL             |                      |                      |                      |                      |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                               | Bien 1               | Bien 2               | Bien 3               | Bien 4               |
| En servicio (1)               | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             |
| Fuera de servicio (2)         | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             |
| Mantenimiento (3)             | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             |
| Total equipos (4)             | $\Sigma (1)+(2)+(3)$ | $\Sigma (1)+(2)+(3)$ | $\Sigma (1)+(2)+(3)$ | $\Sigma (1)+(2)+(3)$ |
| Total equipos requeridos* (5) | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             | Cantidad             |
| Brecha (6)                    | $1 - (4)/(5) \%$     | $1 - (4)/(5) \%$     | $1 - (4)/(5) \%$     | $1 - (4)/(5) \%$     |

- Se debe realizar la relación de inventarios actuales de los equipos principales que tienen relación directa con el proyecto de inversión.
- En servicio: Corresponde a los equipos operativos y en total funcionamiento.
- Fuera de servicio: Corresponde a los equipos que no están en servicio por razones diferentes a estar en mantenimiento.
- Mantenimiento: Corresponde a los equipos que se encuentran en proceso de mantenimiento o reparación con el fin de que vuelvan a estar en servicio.
- Total equipos: Sumatoria de los equipos en servicio, fuera de servicio y en mantenimiento.
- Total equipos requeridos: Equipos que se requieren para cubrir la necesidad real.
- Brecha: porcentaje de la brecha que existe entre la cantidad de equipo requerido y la totalidad de equipos con que se cuenta actualmente.

# Brechas del proyecto

| INVENTARIO                                      |                   |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                 | Infraestructura 1 | Infraestructura 2 | Infraestructura 3 | Infraestructura 4 |
| Total infraestructura actual (1)                | Cantidad          | Cantidad          | Cantidad          | Cantidad          |
| Infraestructura que finalizó su vida útil (2)   | Cantidad          | Cantidad          | Cantidad          | Cantidad          |
| % Infraestructura que finalizó su vida útil (3) | (2) / (1) %       | (2) / (1) %       | (2) / (1) %       | (2) / (1) %       |
| Total infraestructura requerida (4)             | Cantidad          | Cantidad          | Cantidad          | Cantidad          |
| Brecha                                          | 1- (1)/(4) %      | 1- (1)/(4) %      | 1- (1)/(4) %      | 1- (1)/(4) %      |

- Se debe realizar la relación de inventarios actuales de la infraestructura que tienen relación directa con el proyecto de inversión.
- Total actual: Corresponde a la cantidad de infraestructura actual de la unidad ejecutora
- Infraestructura que finalizó su vida útil: Cantidad de infraestructura que ya cumplió con su vida útil
- Total infraestructura requerida: Infraestructura que se requieren para cubrir la necesidad real.
- Brecha: porcentaje de la brecha que existe entre la cantidad de infraestructura requerida y la totalidad de infraestructura con que se cuenta actualmente

# DISTRIBUCIÓN RECURSOS 2026 PROYECTO DE MANTENIMIENTO RECUPERATIVO

Millones de pesos

| Producto                      | Actividades                                                                                                                                              | Entregable              | Necesidad mínima |             | Techo Anteproyecto |             | Déficit | F TIC |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-------------|--------------------|-------------|---------|-------|
|                               |                                                                                                                                                          |                         | Cantidad         | Valor Total | Cantidad           | Valor Total |         |       |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Realizar la obra y la interventoría para el mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Bogotá - Libertadores - Antonia santos    | Apartamentos mantenidos | 40               | 6.744       | 40                 | 6.744       | 00      |       |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Realizar la obra y la interventoría para el mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Puerto Berrio - Antioquia - edf. Guasimal | Apartamentos mantenidos | 20               | 3.754       | 20                 | 3.754       | 00      |       |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Realizar la obra para el mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Tolomaida - edf. Bloque E                                    | Apartamentos mantenidos | 20               | 3.689       | 20                 | 3.689       | 00      |       |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Realizar las obras para el mantenimiento de cubiertas de los edificios de vivienda fiscal a nivel nacional                                               | Apartamentos mantenidos | 72               | 7.511       | 72                 | 7.511       | 00      |       |
| TOTAL                         |                                                                                                                                                          |                         | 152              | 21.700      | 152                | 21.700      | 00      |       |

- Los Objetivos, Productos y Actividades son las registradas en PIIP.
- Entregable: Especificar que bienes o servicios se van a adquirir por esa actividad. Para las obras de construcción o servicios que se proyecte superen la vigencia, registrar el porcentaje de avance que se espera lograr al 31 de diciembre 2025, así mismo registrar la localización de las construcciones de infraestructuras.
- Necesidad Mínima: Corresponde a la proyección de la necesidad mínima para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución
- Techo Anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para Inversión.
- Déficit: diferencia entre el total de la necesidad mínima y el total del techo anteproyecto.
- Focalización TIC (F TIC): indicar la focalización en Software (S), Hardware (H) o Servicios (S)

# DISTRIBUCIÓN RECURSOS 2026 PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA FISCAL

Millones de pesos

| Producto                      | Actividades                                                                                                                               | Entregable               | Necesidad mínima |             | Techo Anteproyecto |             | Déficit | F TIC |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|-------------|--------------------|-------------|---------|-------|
|                               |                                                                                                                                           |                          | Cantidad         | Valor Total | Cantidad           | Valor Total |         |       |
| 1.1. Servicios de alojamiento | 1.1.25 Realizar la obra y la interventoría para la construcción de dos edificios de vivienda fiscal en el fuerte militar de Tolemaida     | Apartamentos construidos | 40               | 12.640      | 40                 | 12.640      | 00      |       |
| 1.1. Servicios de alojamiento | 1.1.27 Realizar la obra y la interventoría para la construcción de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Medellín - Antioquia | Apartamentos construidos | 20               | 3.860       | 20                 | 3.860       | 00      |       |
| TOTAL                         |                                                                                                                                           |                          | 60               | 16.500      | 60                 | 16.500      | 00      |       |

- Los Objetivos, Productos y Actividades son las registradas en PIIP.
- Entregable: Especificar que bienes o servicios se van a adquirir por esa actividad. Para las obras de construcción o servicios que se proyecte superen la vigencia, registrar el porcentaje de avance que se espera lograr al 31 de diciembre 2025, así mismo registrar la localización de las construcciones de infraestructuras.
- Necesidad Mínima: Corresponde a la proyección de la necesidad mínima para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución
- Techo Anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para Inversión.
- Déficit: diferencia entre el total de la necesidad mínima y el total del techo anteproyecto.
- Focalización TIC (F TIC): indicar la focalización en Software (S), Hardware (H) o Servicios (S)

# DISTRIBUCIÓN METAS 2026 PROYECTO DE MANTENIMIENTO RECUPERATIVO

| Producto                      | Indicador producto      | Meta necesidad mínima | Meta techo anteproyecto | Actividades asociadas al indicador                                                                                                                       |
|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Servicios de alojamiento | Apartamentos mantenidos | 40                    | 40                      | Realizar la obra y la interventoría para el mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Bogotá - Libertadores - Antonia santos    |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Apartamentos mantenidos | 20                    | 20                      | Realizar la obra y la interventoría para el mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Puerto Berrio - Antioquia - edf. Guasimal |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Apartamentos mantenidos | 20                    | 20                      | Realizar la obra para el mantenimiento de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Tolemaida - edf. Bloque E                                    |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Apartamentos mantenidos | 72                    | 72                      | Realizar las obras para el mantenimiento de cubiertas de los edificios de vivienda fiscal a nivel nacional                                               |
| <b>TOTAL</b>                  |                         | 152                   | 152                     | -                                                                                                                                                        |

- Los productos y actividades son las registradas en PIIP.
- Entregable: Especificar que bienes o servicios se van a adquirir por esa actividad. Para las obras de construcción o servicios que se proyecte superen la vigencia, registrar el porcentaje de avance que se espera lograr al 31 de diciembre 2026, así mismo registrar la localización de las construcciones de infraestructuras.
- Necesidad Mínima: Corresponde a la proyección de la necesidad mínima para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución
- Techo Anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para Inversión.
- Déficit: diferencia entre el total de la necesidad mínima y el total del techo anteproyecto.

# DISTRIBUCIÓN METAS 2026 PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN OBRA NUEVA

| Producto                      | Indicador producto       | Meta necesidad mínima | Meta techo anteproyecto | Actividades asociadas al indicador                                                                                                 |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Servicios de alojamiento | Apartamentos construidos | 40                    | 40                      | Realizar la obra y la interventoría para la construcción de dos edificios de vivienda fiscal en el fuerte militar de Tolemaida     |
| 1.1. Servicios de alojamiento | Apartamentos construidos | 20                    | 20                      | Realizar la obra y la interventoría para la construcción de un edificio de vivienda fiscal en la seccional de Medellín - Antioquia |
| TOTAL                         |                          | 60                    | 60                      | -                                                                                                                                  |

- Los productos y actividades son las registradas en PIIP.
- Entregable: Especificar que bienes o servicios se van a adquirir por esa actividad. Para las obras de construcción o servicios que se proyecte superen la vigencia, registrar el porcentaje de avance que se espera lograr al 31 de diciembre 2026, así mismo registrar la localización de las construcciones de infraestructuras.
- Necesidad Mínima: Corresponde a la proyección de la necesidad mínima para sostener las capacidades actuales o que requiera el proyecto de inversión, conforme su etapa de ejecución
- Techo Anteproyecto: Valor asignado por las unidades para cada proyecto sin sobrepasar el valor establecido por el MHCP para Inversión.
- Déficit: diferencia entre el total de la necesidad mínima y el total del techo anteproyecto.

# Impacto del proyecto

## Impacto de no realizar el proyecto

- Avance del deterioro de los inmuebles, agravando la situación específica de cada edificación.
- Persistencia o aumento de la desocupación a causa de inhabitabilidad de los inmuebles.
- Incumplimiento en las metas y objetivos de la entidad, plan estratégico institucional y sectorial.
- Inconformidad por parte de los usuarios de las casas fiscales al no encontrar resultados en la inversión de recursos recaudados por medio de los arriendos

## Impacto que genera el déficit del proyecto

- La no ejecución del proyecto genera aumento en las brechas de déficit y desocupación, solicitudes de vivienda sin asignar y metas no cumplidas para el proyecto de construcción, y mantenimiento, impactando los mantenimientos y construcciones nuevas a realizar según lo programado por la entidad, las intervenciones de carácter recuperativo se verían afectadas y los edificios no se podrían construir.



**Defensa**