

ACTA No. 2225

LUGAR Y FECHA : Bogotá D.C., 29-12-2020

## ACTA DE SESIÓN COMITÉ DE CONTROL INTERNO ICFE

**Art. 13 de la ley 87 de 1993:** “*Los organismos y entidades a que se refiere el artículo 5 de la presente Ley, deberán establecer el más alto nivel jerárquico un Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno...*”

LUGAR Y FECHA : Bogotá D.C., 29-12-2020

### INTERVIENEN:

**CR. RODRIGO ANDRES GAMBA ROJAS**

Director Instituto Casas Fiscales del Ejército

**CR JUAN PAVLO RICO BERDUGO**

Subdirector Administrativo y Financiero

**MY ANDRES FELIPE PRIETO CASTRO**

Delegado del Subdirector de Inmuebles

**ASD. JULLIETH CASTRO ANAYA**

Asesor Jurídico

**ASD. JAIRO ARTEAGA VELAZQUEZ**

Asesor Planeación ICFE

**ASD. DULIAN PAOLA JIMENEZ GALLARDO**

Asesor Gestión integral ICFE

**ASD. FERNANDO MAZO RUA**

Secretario Técnico del Comité

---

### INVITADOS:

**CT. JUDY ANDREA VAQUIRO HORTA**

**LORENA RODRIGUEZ MORENO**

**ASUNTO:** SESIÓN ORDINARIA DE COMITÉ DE CONTROL INTERNO.

---

En Bogotá, D.C., a los 23 días del mes de diciembre de 2020, a las 09:00 horas, se reunieron las personas enunciadas con el fin de adelantar sesión ordinaria del Comité

de Control Interno del Instituto Casas Fiscales del Ejército, conforme lo dispuesto en el artículo 13 de la Ley 87 de 1993, conforme al siguiente

### ORDEN DEL DÍA:

1. Verificación del Quorum
2. Presentación informe ejecutivo sobre las auditorías de control interno durante la vigencia 2020 a las viviendas fiscales
3. Determinación de las acciones a seguir con respecto a la evaluación de la Procuraduría General de la Nación sobre el cumplimiento de la ley 1712 de 2014
4. Cumplimiento Plan Anticorrupción y de atención al ciudadano.
5. Varios
6. Cierre de Sesión

### DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA:

#### 1. Verificación del quorum

Se deja constancia que para la presente sesión existe quórum decisorio

#### 2. Presentación informe ejecutivo sobre las auditorías de control interno a las viviendas fiscales durante la vigencia 2020

El siguiente es el informe ejecutivo sobre las auditorías de control interno realizadas a las viviendas fiscales.:

##### 2.1. Auditorías proyectadas:

Para la vigencia, se proyectó realizar auditoría de control interno a 4.727 viviendas fiscales, incluyendo 30 seccionales fuera de Bogotá, como se detalla a continuación:

Seccional	Viviendas	Inicia	Termina	Duración
Tolemaida	509	13-abr-20	15-abr-20	3
Ibague	140	16-abr-20	17-abr-20	2
Ocaña	27	3-may-20	3-may-20	1
Cucuta	78	4-may-20	4-may-20	1
Pamplona	26	5-may-20	5-may-20	1
Bucaramanga/Barranca	366	6-may-20	9-may-20	4
villavicencio	232	18-may-20	20-may-20	3
Granada	36	21-may-19	21-may-20	1
San jose del Guaviare	32	22-may-20	23-may-20	1
Valledupar	104	8-jun-20	8-jun-20	1

Seccional	Vivien das	Inicia	Termina	Dura ción
Buenavista	57	9-jun-20	9-jun-20	1
Riohacha	46	10-jun-20	10-jun-20	1
Santamarta	117	11-jun-20	11-jun-20	1
Barranquilla	82	12-jun-20	12-jun-20	1
Malambo	130	13-jun-20	14-jun-20	2
Cantimplora	29	27-jul-20	27-jul-20	1
Guasimal	40	28-jul-20	28-jul-20	1
Bello/Medellín	309	29-jul-20	31-jul-20	3
Rionegro	32	1-ago-20	1-ago-20	1
Palmira	55	14-sep-20	14-sep-20	1
Cali	288	15-sep-20	17-sep-20	2,5
Buga	27	17-sep-20	17-sep-20	0,5
Cartago	26	18-sep-20	18-sep-20	0,5
Pereira	25	18-sep-20	18-sep-20	0,5
Armenia	59	19-sep-20	19-sep-20	1
Heroes/Bacatá	340	13-oct-20	14-oct-20	2
Libertadores	400	15-oct-20	16-oct-20	2
Casablanca/Pte Aranda	108	4-nov-20	4-nov-20	2
Artillería/Molinos	249	12-nov-20	13-nov-20	2
Santa ana	359	17-nov-20	18-nov-20	2
Br-13	329	26-nov-20	27-nov-20	2
Facatativa	70	2-dic-20	2-dic-20	1
<b>TOTAL</b>	<b>4.727</b>			<b>49</b>

## 2.2. Objeto de las auditorías:

Verificar ocupación, mantenimiento y demás variables inherentes a la administración de las viviendas fiscales, con el fin de evaluar la efectividad de los controles a los riesgos que puedan alterar el y proponer el establecimiento de controles que los mitiguen en caso de ocurrencia.

## 2.3. Auditorías ejecutadas:

Se había proyectado auditar un total de 4.727 viviendas, no obstante, dada la situación de emergencia actual, fue necesario cambiar la logística para su ejecución, incluyendo el cronograma y medios de transporte.

Así las cosas, para un total de 30 seccionales planeadas inicialmente fuera de Bogotá, se hicieron efectivas las auditorías a 40 con un buen

incremento en el número de viviendas, alcanzando a auditar 5.316, con los resultados que, a continuación, se detallan:

Seccional	Viviendas seccional	Mtto preventivo	Ocupación	Seccional	Viviendas seccional	Mtto preventivo	Ocupación
1 Armenia	59	100%	82%	22 Medellín BAJES	48	100%	92%
2 Barrancabermeja	52	94%	87%	23 Medellín BASER 4	93	84%	95%
3 Barranquilla	82	100%	94%	24 Medellín BIGIR/PINARES	78	100%	88%
4 Bello	90	100%	92%	25 Montería	63	100%	98%
5 Bogotá	1.785			26 Palmira	55	100%	95%
6 Bonza	29	100%	45%	27 Pereira	50	100%	92%
7 Bucaramanga	314	100%	95%	28 Popayán	79	100%	100%
8 Buenavista	51	94%	94%	29 Pueblo Tapao	44	100%	57%
9 Buga	27	100%	100%	30 Riohacha	46	100%	95%
10 Cali	288	100%	94%	31 Rionegro	32	100%	97%
11 Cantimplora	24	100%	79%	32 San jose del Guaviare	32	93%	94%
12 Cartago	26	100%	62%	33 Santa Marta	113	100%	92%
13 Chiquinquirá	40	100%	43%	34 Socorro	36	100%	69%
14 Cimitarra	34	86%	36%	35 sogamoso	46	100%	78%
15 Facatativá	70	100%	97%	36 Tauramena	30	100%	73%
16 Granada	36	96%	69%	37 Tolomaida	509	100%	93%
17 Guasimal	40	100%	60%	38 Tunja	110	100%	85%
18 Honda	16	100%	56%	39 Valledupar	104	100%	90%
19 Ibagué	140	100%	90%	40 Villavicencio	232	100%	97%
20 Malambo	130	100%	62%	41 Yopal	158	100%	92%
21 Manizales	25	100%	92%	<b>TOTAL</b>			<b>5.316</b>

#### 2.4. Resultados de las auditorías:

En desarrollo del objetivo de las auditorías se hizo énfasis en:

- ✓ Mantenimiento preventivo
- ✓ Ocupación
- ✓ Cartera
- ✓ Convivencia entre usuarios
- ✓ Otros

Mantenimiento preventivo: Al respecto, se hace necesario resaltar lo siguiente:

- a. **Aplicación de los materiales:** al momento de la auditoría, treinta y cuatro (34) de las seccionales habían aplicado al 100% los materiales suministrados y las restantes, estaban a punto de terminar, lo que se evalúa como un aspecto muy positivo

- b. **Suministro de materiales:** No hay claridad en la forma como el Instituto distribuye estos recursos y menos aún por qué para la vigencia 2021, se haya disminuido el suministro a 26 seccionales, como se detalla en cuadro siguiente:



SUMINISTRO MATERIALES A SECCIONALES 2020 y 2021 (Mantenimiento Preventivo - Miles de \$\$\$)							
SECCIONAL	Vviviendas	Suministrado	Utilizado	Saldo	Avance	Suministro 2021	Variación 2021/2020
1 LETICIA	58	46.834	26.652	20.182	57%	21.248	- 25.586
2 YOPAL	158	72.241	72.241	-	100%	52.805	- 19.435
3 PUEBLO TAPAO	44	33.109	33.109	-	100%	14.811	- 18.298
4 CUCUTA	78	38.588	38.588	-	100%	24.535	- 14.052
5 MEDELLIN - BAJES	48	34.414	29.262	5.152	85%	20.562	- 13.851
6 PEREIRA	50	34.629	34.629	-	100%	23.714	- 10.916
7 SANTA MARTA	113	53.431	53.431	-	100%	42.517	- 10.913
8 OCAÑA	27	23.219	23.219	-	100%	12.669	- 10.550
9 ARAUCA	44	30.122	30.122	-	100%	20.304	- 9.818
10 BUCARAMANGA	314	111.339	111.236	103	100%	103.029	- 8.310
11 SARAVENA	10	15.254	15.254	-	100%	8.112	- 7.142
12 CHIQUINQUIRA	40	16.433	16.433	0	100%	9.562	- 6.871
13 FLORENCIA	121	45.695	24.939	20.757	55%	38.878	- 6.817
14 BONZA	29	15.570	15.570	-	100%	10.492	- 5.078
15 PAMPLONA	25	20.764	20.764	-	100%	15.728	- 5.036
16 NEIVA	121	42.504	42.504	-	100%	37.763	- 4.741
17 MEDELLIN - BASER 4	93	40.902	34.473	6.429	84%	36.333	- 4.569
18 CHAPARRAL	31	14.521	12.697	1.824	87%	10.866	- 3.654
19 TAURAMENA	30	19.410	19.410	-	100%	17.425	- 1.985
20 PITALITO	47	25.133	25.133	-	100%	23.524	- 1.609
21 PASTO	34	13.697	10.002	3.694	73%	12.331	- 1.365
22 MEDELLIN - BIGIR/PINARES	78	41.837	41.837	-	100%	40.922	- 916
23 CAMTIMFLORA	24	17.552	17.552	-	100%	16.767	- 785
24 CARTAGO	26	10.973	10.973	-	100%	10.483	- 490
25 IPIALES	56	28.862	24.469	4.393	85%	28.598	- 264
26 MANIZALES	25	11.284	11.284	0	100%	11.112	- 172
27 BOGOTA	1.785	2.801.396	1.514.057	1.287.339	54%	-	-
28 BELLO	90	36.283	36.283	-	100%	36.404	121
29 LA TAGUA	13	8.856	7.635	1.221	86%	9.211	355
30 ARMENIA	59	33.683	33.683	-	100%	34.067	384
31 GARZON	17	7.637	3.500	4.137	46%	8.112	475
32 CAUCASIA	34	20.433	20.433	-	100%	20.976	543
33 MONTERIA	63	27.839	27.839	-	100%	28.595	756
34 CIMITARRA	34	12.995	11.138	1.857	86%	13.979	984
35 SAN PEDRO DE URABA	12	5.451	5.451	-	100%	6.556	1.105
36 BUGA	27	11.521	11.521	-	100%	12.669	1.148
37 FACATATIVA	70	29.304	29.304	-	100%	30.507	1.203
38 VILLA GARZON	15	9.681	9.681	-	100%	11.225	1.544
39 SAN VICENTE DE CHUCURI	7	6.500	6.500	-	100%	8.112	1.612
40 PALMIRA	55	22.357	22.357	-	100%	23.997	1.640
41 HONDA	15	11.439	11.439	-	100%	13.786	2.347
42 GRANADA	36	20.573	19.841	733	96%	22.936	2.362
43 SOGAMOSO	44	18.087	18.087	-	100%	20.472	2.385



SECCIONAL	Vviviendas	Suministrado	Utilizado	Saldo	Avance	Suministro 2021	Variación 2021/2020
44 LARANDIA	88	33.078	30.813	2.265	93%	35.546	2.468
45 SOCORRO	38	11.602	11.602	-	100%	14.074	2.472
46 TAME	8	8.419	8.419	-	100%	11.361	2.942
47 GAUSIMAL	40	15.096	15.096	-	100%	19.527	4.431
48 RIONEGRO	32	15.916	15.916	-	100%	20.395	4.478
49 RIOHACHA	46	10.510	10.510	-	100%	15.183	4.673
50 SAN JOSE DEL GUAVIARE	32	17.663	16.448	1.214	93%	24.036	6.373
51 BARRANQUILLA	81	33.329	33.329	-	100%	39.926	6.597
52 SAN VICENTE DEL CAGUAN	38	15.435	15.435	-	100%	23.477	8.042
53 IBAGUE	140	37.880	34.755	3.125	92%	49.309	11.429
54 BARRANCABERMEJA	52	18.384	15.808	2.576	86%	29.957	11.573
55 POPAYAN	79	27.039	27.039	-	100%	40.023	12.984
56 VALLEDUPAR	104	35.213	35.213	0	100%	49.912	14.699
57 TUNJA	110	30.452	30.143	309	99%	45.674	15.222
58 TOLEMAIDA	509	142.958	142.958	0	100%	159.106	16.148
59 BUENAVISTA	51	23.847	22.369	1.479	94%	41.154	17.306
60 APARTADO	101	27.342	27.342	-	100%	47.027	19.684
61 MALAMBO	130	20.346	20.346	-	100%	52.189	31.842
62 MLLAMCENCIO	232	80.719	75.370	5.349	93%	115.135	34.416
63 CALI	288	62.146	59.866	2.280	96%	157.633	95.487
<b>TOTALES</b>	<b>6.299</b>	<b>4.609.724</b>	<b>3.233.307</b>	<b>1.376.418</b>	<b>70%</b>	<b>1.957.340</b>	<b>149.011</b>

- ✓ A diez seccionales se les suministra el material para el mantenimiento solo de una o dos viviendas: Chiquinquirá, La Tagua, San Pedro de Urabá, Bonza, San Vicente del Chucurí, Cartago, Chaparral, Manizales, Garzón y Saravena
- ✓ A 12 seccionales solo se suministran materiales para mantenimiento de entre tres y cinco viviendas: Ocaña, Buga, Pasto, Tame, Medellín-Pinares, Socorro, Honda, Villa Garzón, Cimitarra, Buenavista, Rio Hacha, Pamplona y Pueblo Tapao
- ✓ En cuanto a áreas comunes, la situación no es mejor: pese a que el artículo 19 del Acuerdo 02 de 2018 contempla que, durante la permanencia en el inmueble, el usuario pagará el 3% para áreas comunes: Al comparar lo invertido en Bogotá, durante lo corrido de 2020 hasta el momento de la auditoría, con respecto a lo que se suministrará para el 2021 a las demás seccionales, la diferencia es supremamente alta.

Mientras que para toda la vigencia 2021 las seccionales sólo contarán con \$637.7 millones, en lo corrido de enero a noviembre de 2020, Bogotá ha invertido \$524.2 millones, esto es el 45% del total de los recursos, cifra que aumentará al finalizar la vigencia.



Seccional			Seccional		
	Vivien das	Areas Comunes		Vivien das	Areas Comunes
1	APARTADO	101 \$ 14.000.000	37	OCAÑA	27 \$ 8.000.000
2	ARAUCA	44 \$ 8.000.000	38	PALMIRA	55 \$ 10.000.000
3	ARMENIA	59 \$ 10.000.000	39	PAMPLONA	25 \$ 8.000.000
4	BARRANCA	52 \$ 10.000.000	40	PASTO	34 \$ 8.000.000
5	BARRANQUILLA	81 \$ 12.000.000	41	PEREIRA	50 \$ 10.000.000
6	BELLO	90 \$ 10.000.000	42	PITALITO	47 \$ 10.000.000
7	BONZA	29 \$ 8.000.000	43	POPAYAN	79 \$ 10.000.000
8	BU CARAMANGA	314 \$ 17.000.000	44	PUEBLO TAPAO	44 \$ 8.000.000
9	BUENAMSTA	51 \$ 10.000.000	45	RIOHACHA	46 \$ 8.000.000
10	BUGA	27 \$ 8.000.000	46	RIONEGR0	32 \$ 8.000.000
11	CALI	288 \$ 25.000.000	47	SAN JOSE GUAMARE	32 \$ 8.000.000
12	CANTIMPLORA	24 \$ 8.000.000	48	SAN PEDRO URABA	12 \$ 5.000.000
13	CARTAGO	26 \$ 8.000.000	49	SAN VICENTE CAGUAN	7 \$ 8.000.000
14	CAUCASIA	34 \$ 8.000.000	50	SAN VICENTE CHUCURY	38 \$ 5.000.000
15	CHAPARRAL	31 \$ 8.000.000	51	SANTAMARTA	113 \$ 17.000.000
16	CHIQUEQUIRA	40 \$ 8.000.000	52	SARAVENA	10 \$ 5.000.000
17	CIMITARRA	34 \$ 8.000.000	53	SOCORRO	38 \$ 8.000.000
18	CU CUTA	78 \$ 8.000.000	54	SOGAMOSO	44 \$ 8.000.000
19	FACATATIVA	70 \$ 8.000.000	55	TAME	8 \$ 6.692.670
20	FLORENCIA	121 \$ 14.000.000	56	TAURAMENA	30 \$ 8.000.000
21	GARZON	17 \$ 5.000.000	57	TOLEMAIDA	509 \$ 27.000.000
22	GRANADA	40 \$ 8.000.000	58	TUNJA	110 \$ 10.000.000
23	GUASIMAL	36 \$ 8.000.000	59	VALLEDUPAR	104 \$ 17.000.000
24	HONDA	15 \$ 8.000.000	60	VILLAGARZON	15 \$ 5.000.000
25	IBAGUE	140 \$ 14.000.000	61	VILLAMCENCIO	232 \$ 25.000.000
26	IPIALES	56 \$ 10.000.000	62	YOPAL	158 \$ 17.000.000
27	LATAGUA	13 \$ 8.000.000	<b>SUBTOTAL SECCIONALES</b>		<b>4.514 637.692.670</b>
28	LARANDIA	88 \$ 11.000.000	63	BOGOTA-Libertadores	400 \$ 71.113.125
29	LETICIA	58 \$ 12.000.000		BOGOTA-Artilleria	249 \$ 107.217.233
30	MALAMBO	130 \$ 14.000.000		BOGOTA-P.Aranda/C.Blan	108 \$ 13.826.385
31	MANIZALES	25 \$ 8.000.000		BOGOTA-Héroes/Bacatá	340 \$ 26.062.097
32	MEDELLIN BIGIR/Pinares	78 \$ 15.000.000		BOGOTA-Santa Ana	359 \$ 92.534.176
33	MEDELLIN BAJES	48 \$ 5.000.000		BOGOTA-Brigada 13	329 \$ 213.477.842
34	MEDELLIN BAS04	93 \$ 10.000.000	<b>SUBTOTAL BOGOTA</b>		<b>1.785 524.230.858</b>
35	MONTERIA	63 \$ 10.000.000	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>6.299 \$ 1.161.923.528</b>

c. **Viviendas que requieren ser recuperadas o tienden a ser restituidas al Ejército-MDN:** Entre otras, existen las siguientes viviendas que requieren el suministro de unos materiales para su recuperación. De no hacerse, a corto o mediano plazo deberán ser restituidas a su propietario.

- ✓ Vivienda A03 en Villavicencio
- ✓ B14 en Barrancabermeja
- ✓ B01 en Barrancabermeja, recientemente bandalizada
- ✓ B06 en Barrancabermeja, recientemente bandalizada
- ✓ B15 en Buenavista
- ✓ B35 en Buenavista

- ✓ B16 en Armenia, o restituirla o demolerla, lo que corresponda.
- ✓ B39 Palmira
- ✓ B41 Palmira
- ✓ B42 Palmira
- ✓ A21 Tunja
- ✓ A22 Tunja
- ✓ B30, seccional Valledupar.
- ✓ A09 en Granada

d. **Conclusiones con respecto al mantenimiento preventivo de las viviendas:** Es necesario reevaluar la distribución de los descuentos a los usuarios para fondo común de mantenimiento y para áreas comunes. Con muy contadas excepciones, las seccionales presentan un alto grado de deterioro en cuanto a la presentación de las viviendas, particularmente en fachadas y cubiertas, lo que produce como efecto desocupación, mayor deterioro y la desafortunada restitución de las viviendas al Ejército Nacional.

e. Algunas observaciones planteadas como resultado de las auditorías:

- **Mantenimiento General:** En cada informe de auditoría se plasmaron las observaciones a que hubo lugar para las cuales deben implementarse acciones correctivas y/o preventivas. En su gran mayoría estas obedecen a riesgos que se generan por la falta de mantenimiento a las viviendas.
- **Seccional Barranquilla:** El Ingeniero Alexander Pérez Ucros realizó cambio de la acometida eléctrica del edificio Caribe desde el 14 de febrero de 2019 y, a la fecha, el Instituto no ha procedido con el pago del respectivo servicio, pese a que el Jefe de Estado Mayor envió las respectivas cuentas al Instituto para su cancelación y el ciudadano ha venido haciendo la respectiva gestión de cobro.
- **Seccional Riohacha:** El señor coronel, presidente de la Junta seccional, interroga a la comisión auditora en el sentido que: Su vivienda (A01) estuvo habitada los dos años anteriores por su antecesor, y él la ha habitado durante dos años. Es decir, los últimos 4 años la vivienda ha estado ocupada, ha generado partida para mantenimiento y esta no le ha sido asignada. Esta situación corrobora lo afirmado anteriormente en el sentido que el Instituto debe reevaluar la forma en que está distribuyendo los recursos cobrados para fondo común de mantenimiento.
- **Cartera:** En cada informe se dejó plasmado el estado de cartera que se refleja en el aplicativo SAIMF para la seccional y/o conjunto residencial auditado. El área de cartera ha seleccionado un suboficial para los

realizar los análisis correspondientes e implementar las acciones correctivas al respecto.

En cuanto al informe se concluye lo siguiente:

- En la actualidad se están haciendo los estudios necesarios para constituir una bolsa nacional para el suministro de los materiales a las seccionales. Con ello se pretende hacer una distribución equitativa de los recursos tanto del fondo de garantía de mantenimiento como de las áreas comunes.

Se está ofreciendo capacitación a los administradores para lograr una mayor eficiencia en el proceso de administración

- Con respecto a la vivienda A03 de Villavicencio se ha determinado el envío del material para su recuperación.
- En lo referente a la acometida eléctrica del edificio Caribe en Barranquilla, se hizo un abono a la deuda y se cancelará el saldo restante en los primeros días del año 2021.
- Además del avance que se plantea en el punto referente a la cartera, a partir del 1 de enero próximo, se inicia el cobro anticipado, mejorando el proceso de recaudo con los bancos, para los usuarios a los que no se les descuenta por nómina. Con ello se espera una disminución sustancial en los saldos por cobrar.

### **3.Determinación de las acciones a seguir con respecto a la evaluación de la Procuraduría General de la Nación sobre el cumplimiento de la ley 1712 de 2014**

En el informe de la Procuraduría General de la Nación, el órgano de control califica a la entidad con 42 puntos sobre 100 posibles la gestión de transparencia conforme con lo ordenado en la Ley 1712 de 2014. Deben definirse acciones para mejorar tal calificación

Al respecto manifiesta el director que ya se están haciendo los respectivos ajustes en la Web de la entidad y que las correcciones deben hacerse antes del 31 de enero de 2021

### **Cumplimiento Plan Anticorrupción y de atención al ciudadano.**

Al cumplimiento del Plan de Anticorrupción y atención al ciudadano, se le hacen 3 evaluaciones durante cada año, con corte al 30 de abril, 31 de agosto y 31 de diciembre. Las evaluaciones anteriores han arrojado resultados muy pobres. (Cumplimiento del 53 y 57%). Es necesario que la correspondiente al 31 de diciembre se arroje un muy alto cumplimiento con el fin de logra que los resultados consolidados estén acordes con lo planeado, para lo cual, recientemente, la servidora pública Lorena Rodríguez M solicitó los soportes del cumplimiento de las acciones acordadas en dicho plan.

Al respecto, el Director da instrucciones al subdirector administrativo y al asesor de planeación con el fin de que, en coordinación con los responsables de procesos involucrados, al 31 de diciembre de 2020, el plan esté cumplido en su totalidad.

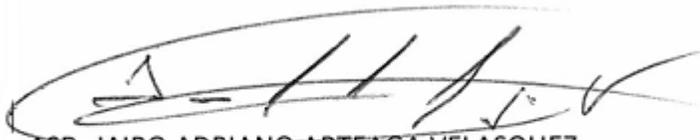
### 5. Varios

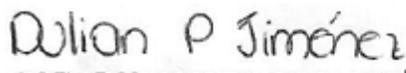
No hubo intervenciones al respecto

### 6. Cierre de Sesión

Agotado el orden del día y siendo las 9:45 AM del día 23 de diciembre de 2020, se da por terminada la sesión y para constancia firman quienes en ella intervienen:

  
ASD. **JULLIETH CASTRO ANAYA**  
Asesor del Sector Defensa  
Instituto Casas Fiscales del Ejército

  
ASD. **JAIRO ADRIANO ARTEAGA VELASQUEZ**  
Asesor del Sector Defensa  
INSTITUTO CASAS FISCALES DEL EJÉRCITO

  
ASD. **DULIAN PAOLA JIMÉNEZ GALLARDO**  
Asesora del Sector Defensa  
INSTITUTO CASAS FISCALES DEL EJÉRCITO

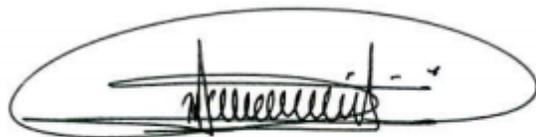
  
Mayor. **ANDRÉS FELIPE PRIETO CASTRO**  
Oficial Viviendas  
Instituto Casas Fiscales del Ejército



Teniente Coronel **JUAN PAVLO RICO VERDUGO**  
Subdirector Administrativo y Financiero  
Instituto Casas Fiscales del Ejército



ASD. **FERNANDO MAZO RUA**  
Asesor del Sector Defensa  
INSTITUTO CASAS FISCALES DEL EJÉRCITO



Coronel. **RODRIGO ANDRÉS GAMBA ROJAS**  
Director Instituto Casas Fiscales del Ejército